

Využít ekonomický potenciál obce



LUDĚK TESAŘ
— CITYFINANCE —

Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz

Výchozí stav financí obcí

Bohaté obce vs chudý stát



Joffrey de Peyrac

OBCE



Král slunce Ludvík XIX.

STÁT

Co může starosta dělat pro prosperitu obce

Nastavit si „hlavu“ a nedat se otrávit



Nebát se
peněz!



Vidět
budoucnost
pozitivně



Mít invenci
a pořádné
projekty



Každá obec může prosperovat, když:

1) Zná a správně využije svůj finanční potenciál

- Nebojí se a učí se
- Má ambice a správně zacílené projekty
- Umí projekty realizovat
- Nečeká, neodkládá projekty
- Nefixuje se na dotace

2) Má plán

- Pracuje s dobrým finančním plánem – analýza a výhled
- Dohoda na prioritách – schválený strategický a akční plán
- Propojí své priority s financemi
- Připraví a realizuje větší projekty

3) Omezí vlastní šikanu zavedením kvalitního finančního řízení

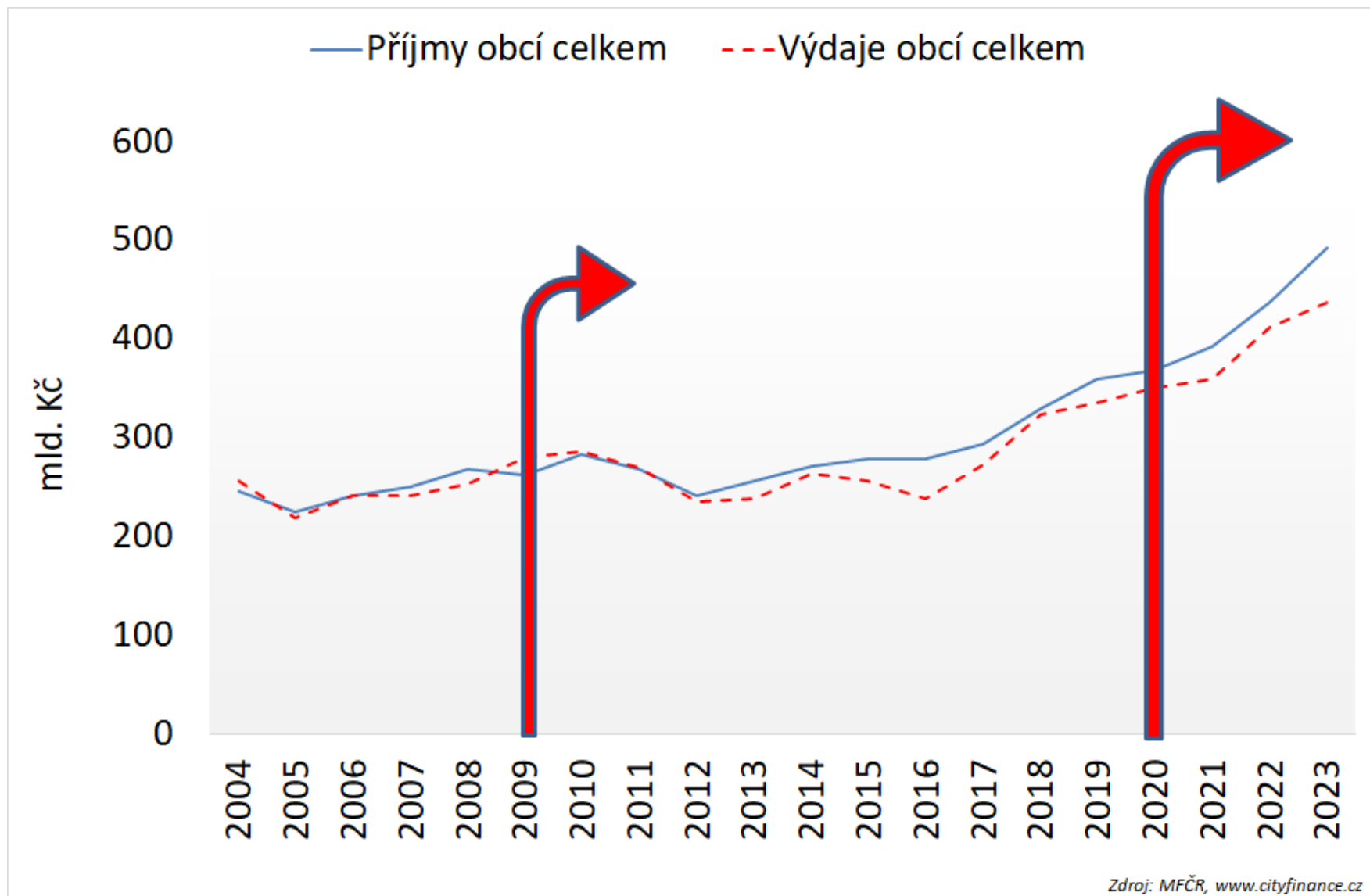
- Rozpočet moderní struktury, podrobný rozpočet na „odpa“ nebo dokonce na § je přežitek k ničemu a přináší jen neúčinnou byrokracii
- Rozpočet by měl co nejvíce odpovídat finanční realitě. Mnohé rozpočty tvrdí starostovi, že peníze nejsou, i když jsou 😊

Doporučení, která dáváme obcím

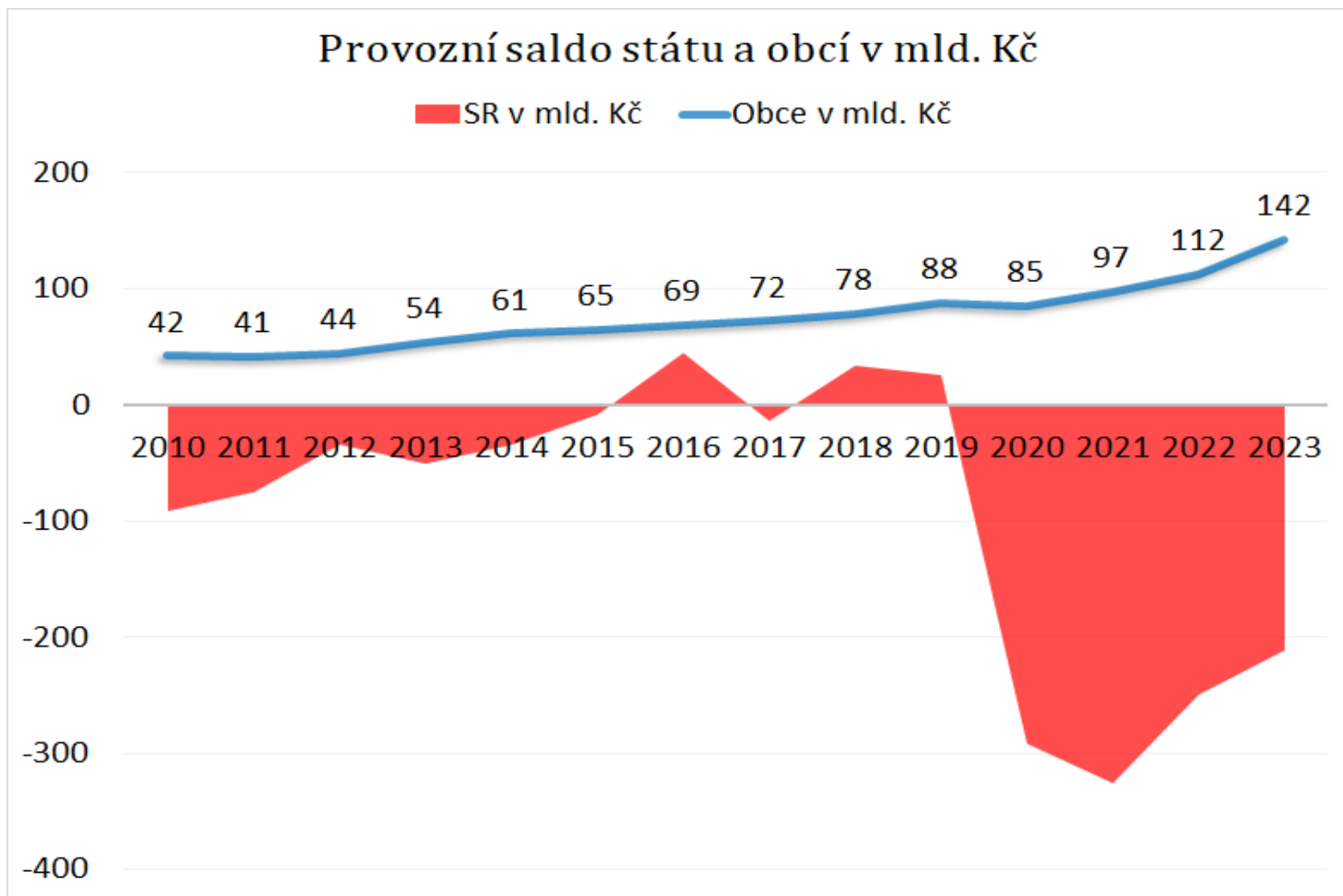
- znát a využívat **finanční potenciál** obce
- **nefixovat se na dotace**, pokud nejde o zásadní věci (kanalizace/voda)
- **pracovat s delším časovým úsekem**, rozpočet je málo platný, vhodnější je finanční výhled
- nebát se **investičních úvěrových rámců**
- **plán rozvoje** propojený s financemi je zásadní
- připravovat a realizovat **ambiciózní projekty**
- **zlepšit strukturu rozpočtu**, pracovat s výhledem a **omezit zbytečnou byrokracii** (podrobný rozpočet (paragrafy a položky) je k ničemu a přináší jen byrokracii)

Vývoj a výhled financí pro obce

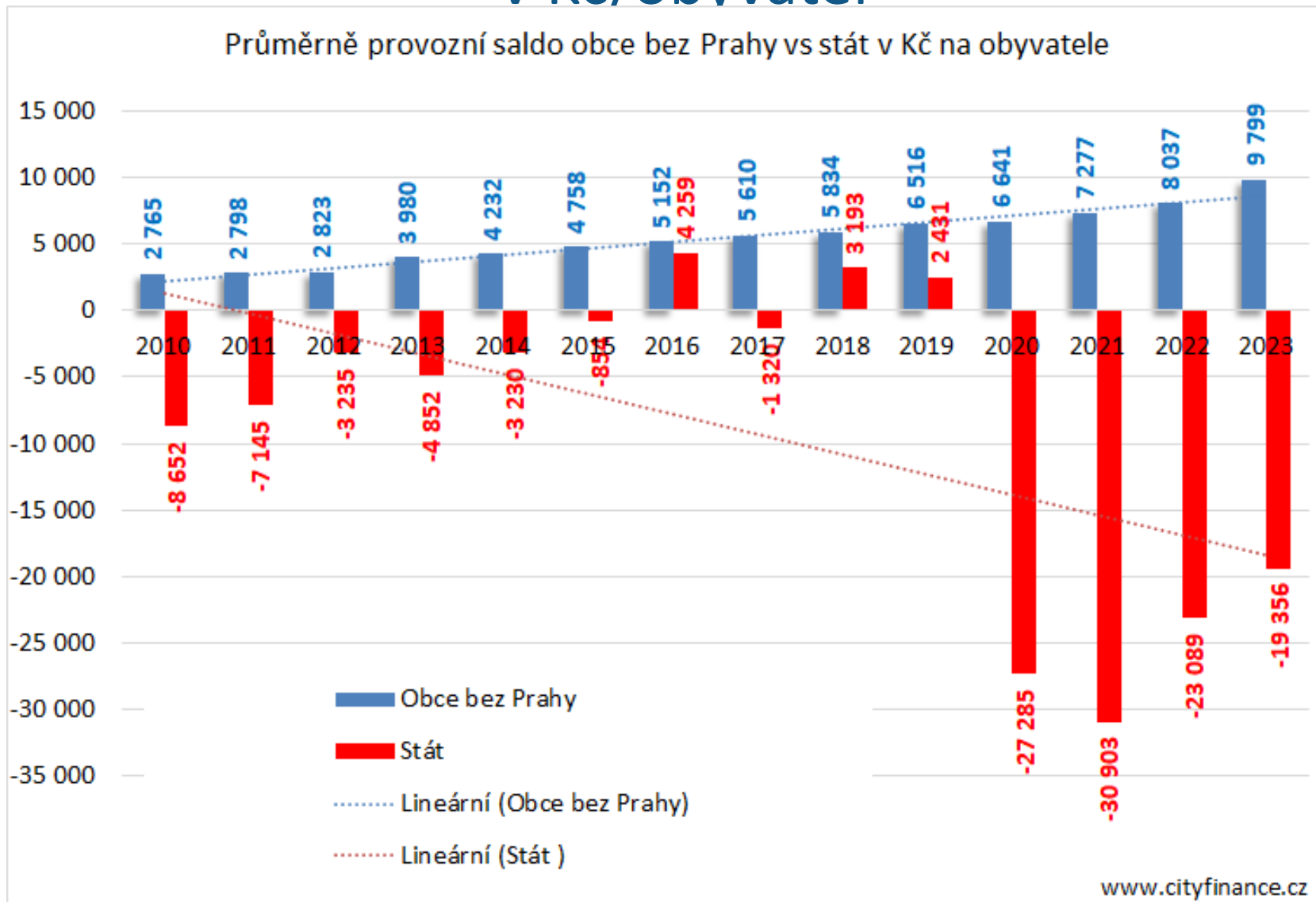
Dobrý vývoj příjmů obcí, krize nekrize



Obce mohou, stát nemůže v mld. Kč

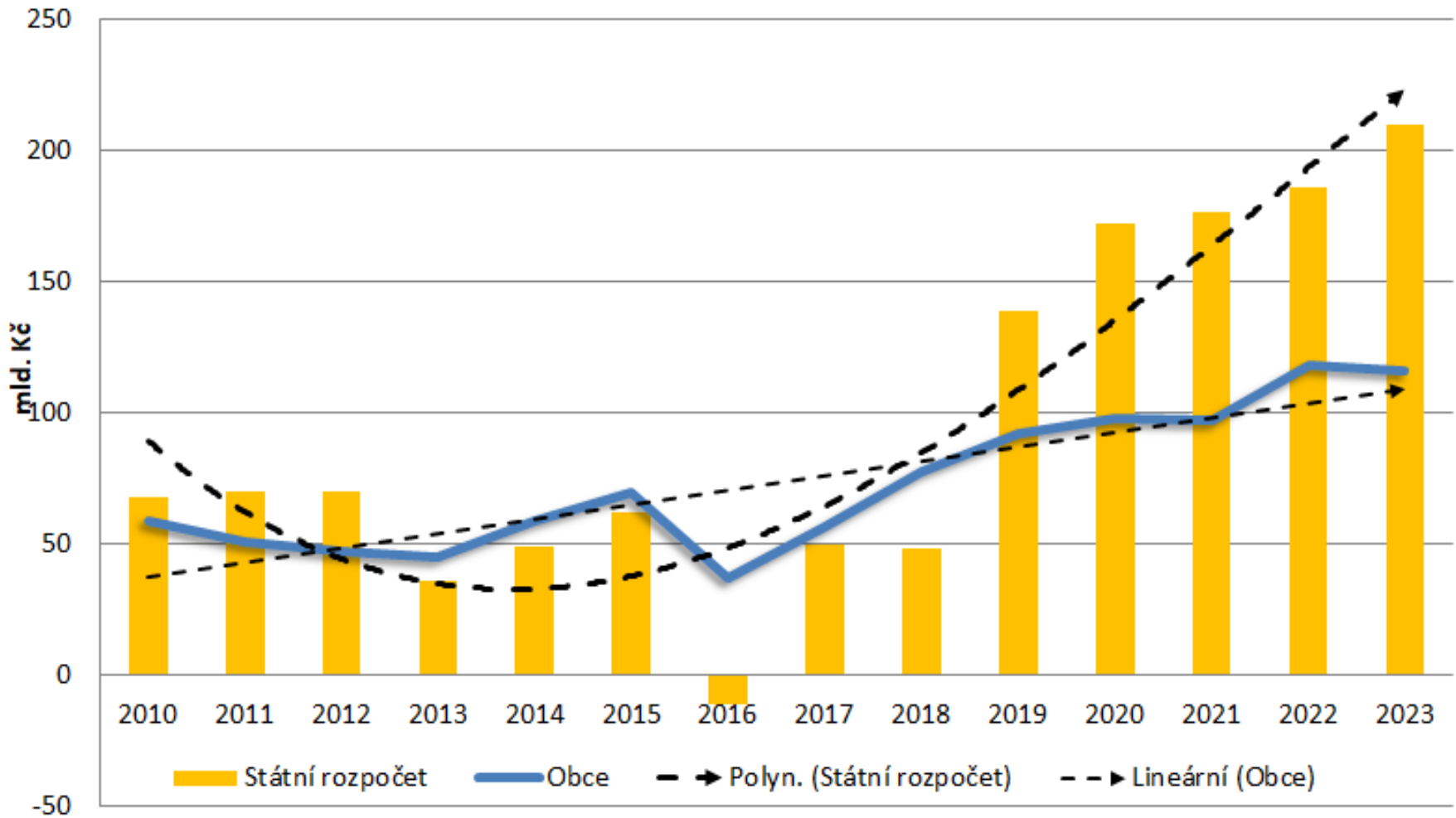


Provozní hospodaření obce vs. stát v Kč/obyvatele



Investice obcí vázly, často chybí finanční nadhled, investice a chuť

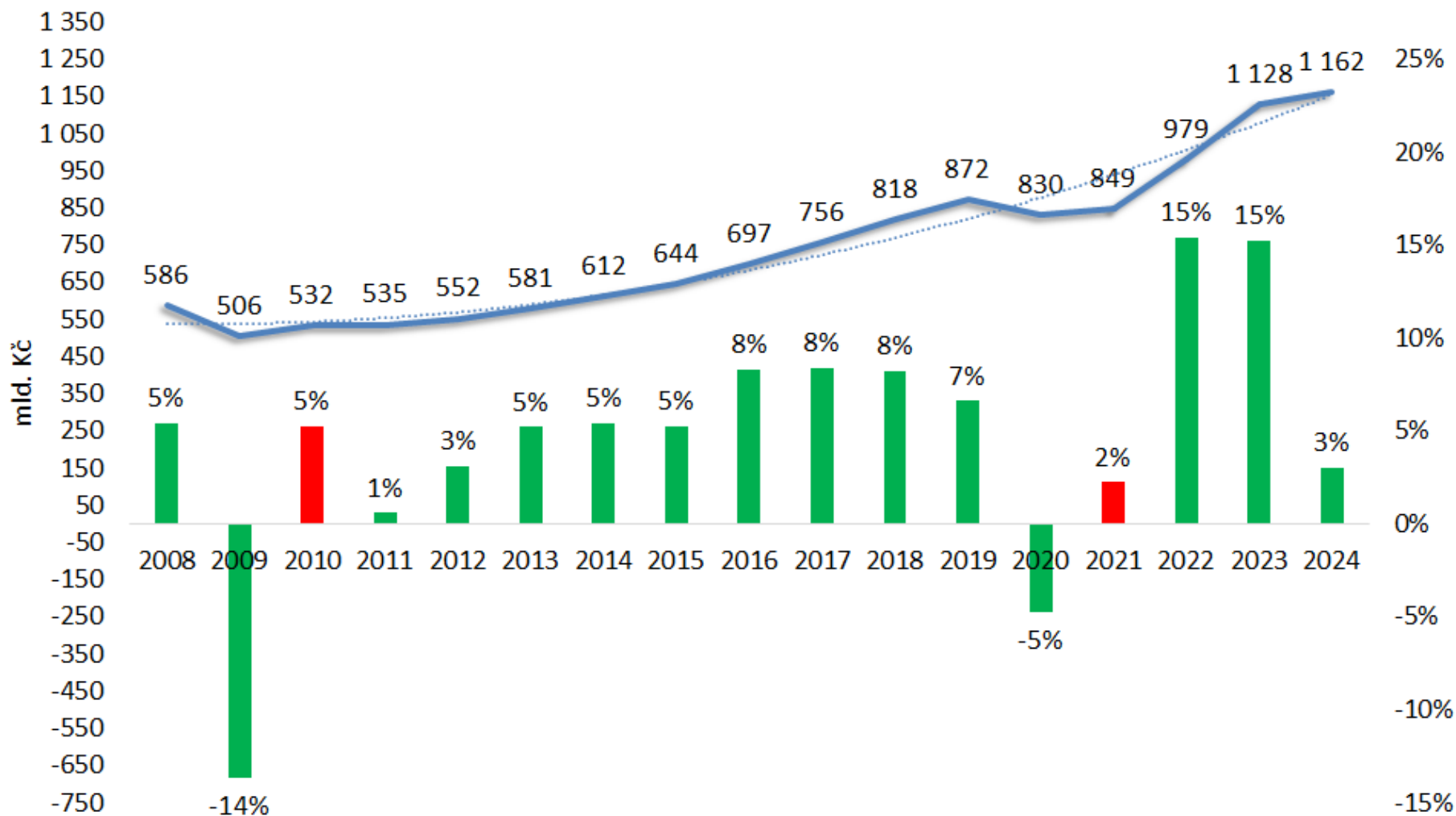
Porovnání investic státu a obcí bez investičních dotací v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

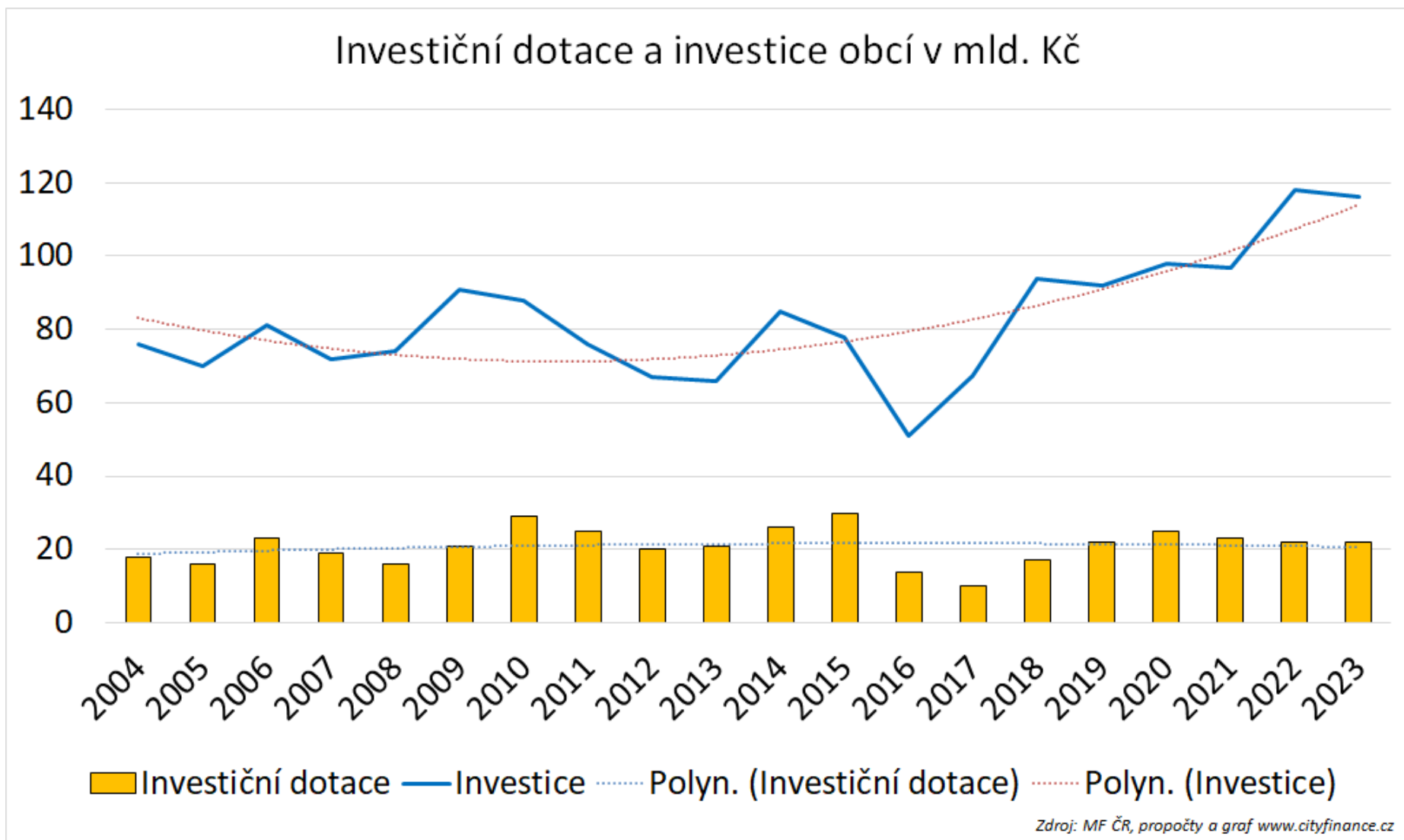
Inkaso sdílených daní a DNV v mld. Kč a % změny

Inkaso vybraných daní v mld. Kč a % změny včetně DNV

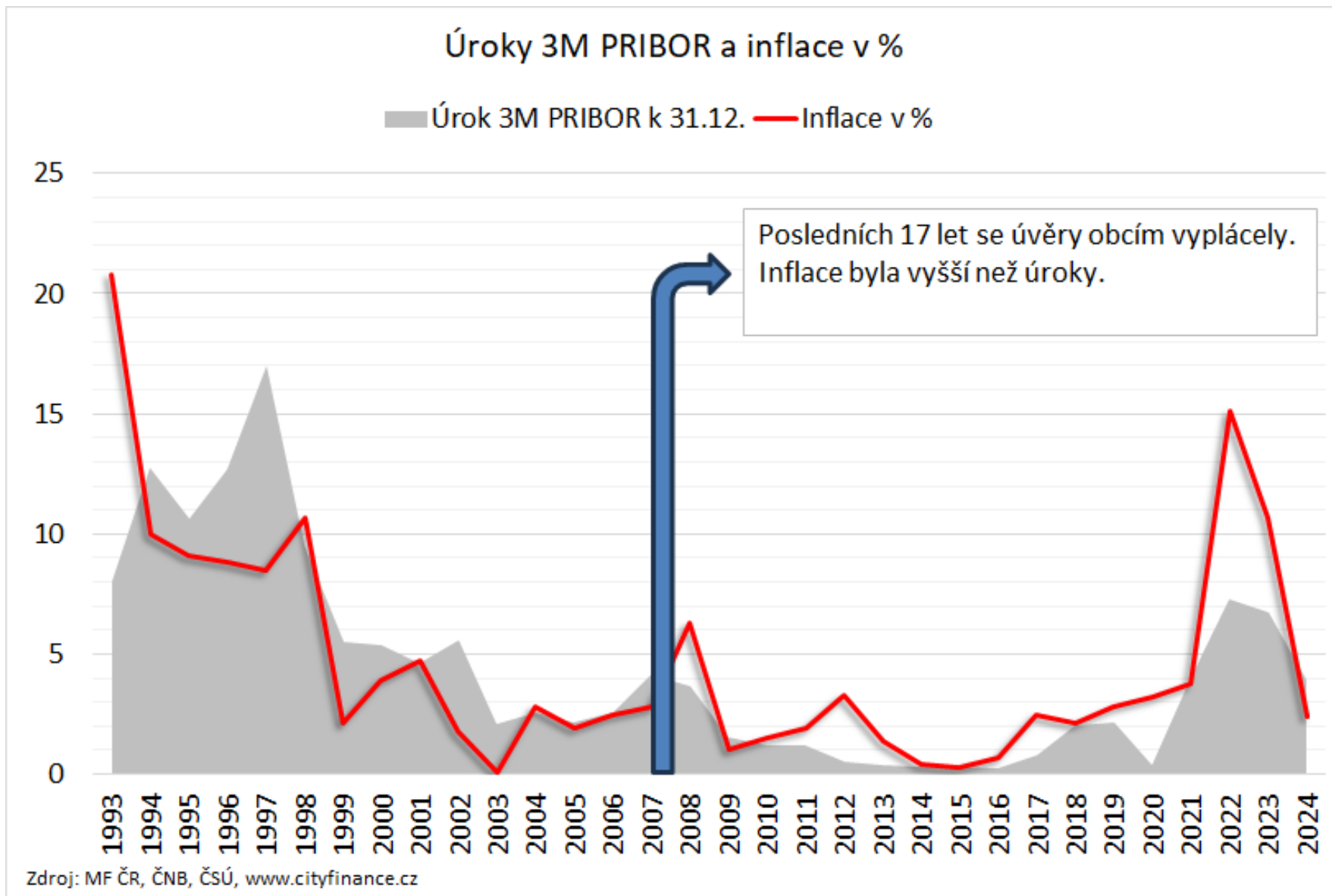


Zroj: MF ČR, graf www.cityfinance.cz

Investiční dotace stagnují obce od nich ustupují



Využívat úvěry se obcím vypláceno

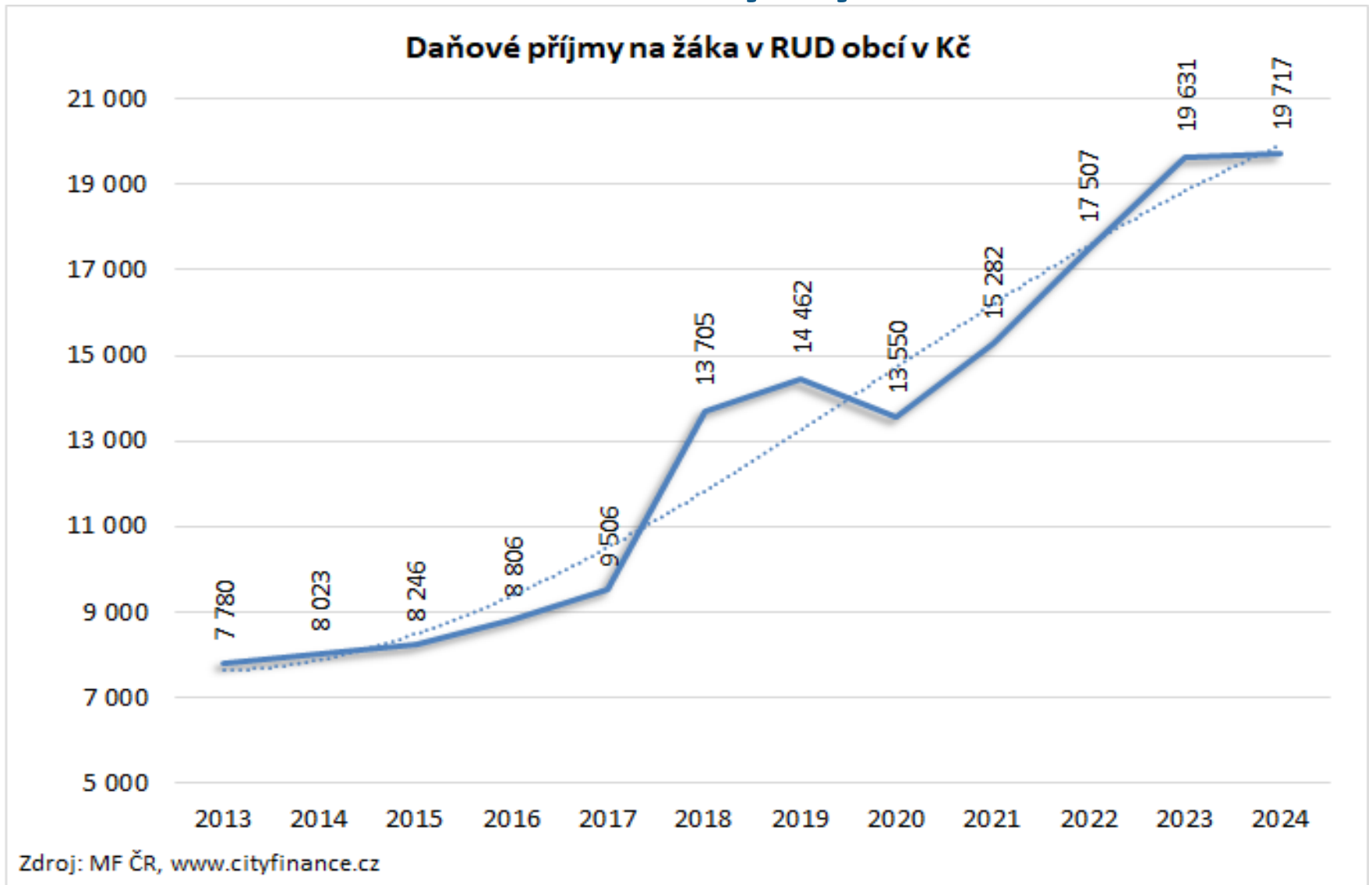


Dopady novely RUD na obce
prochází jen školská novela
(NPP a ONIV)

NPP = nepedagogická práce

ONIV = ostatní neinvestiční výdaje

Příjmy obcí z RUD na žáky se za 12let zvýšily 2,5x

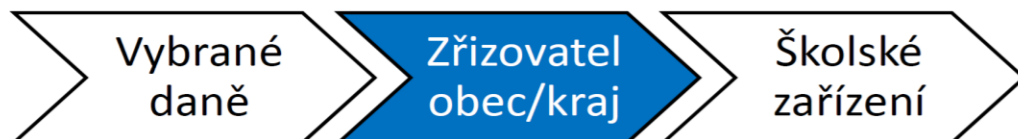


Porovnání financování dosud a dle novely RUD

Dosavadní systém financování NPP, progrese příjmů za poslední 4 roky byla **8 %**

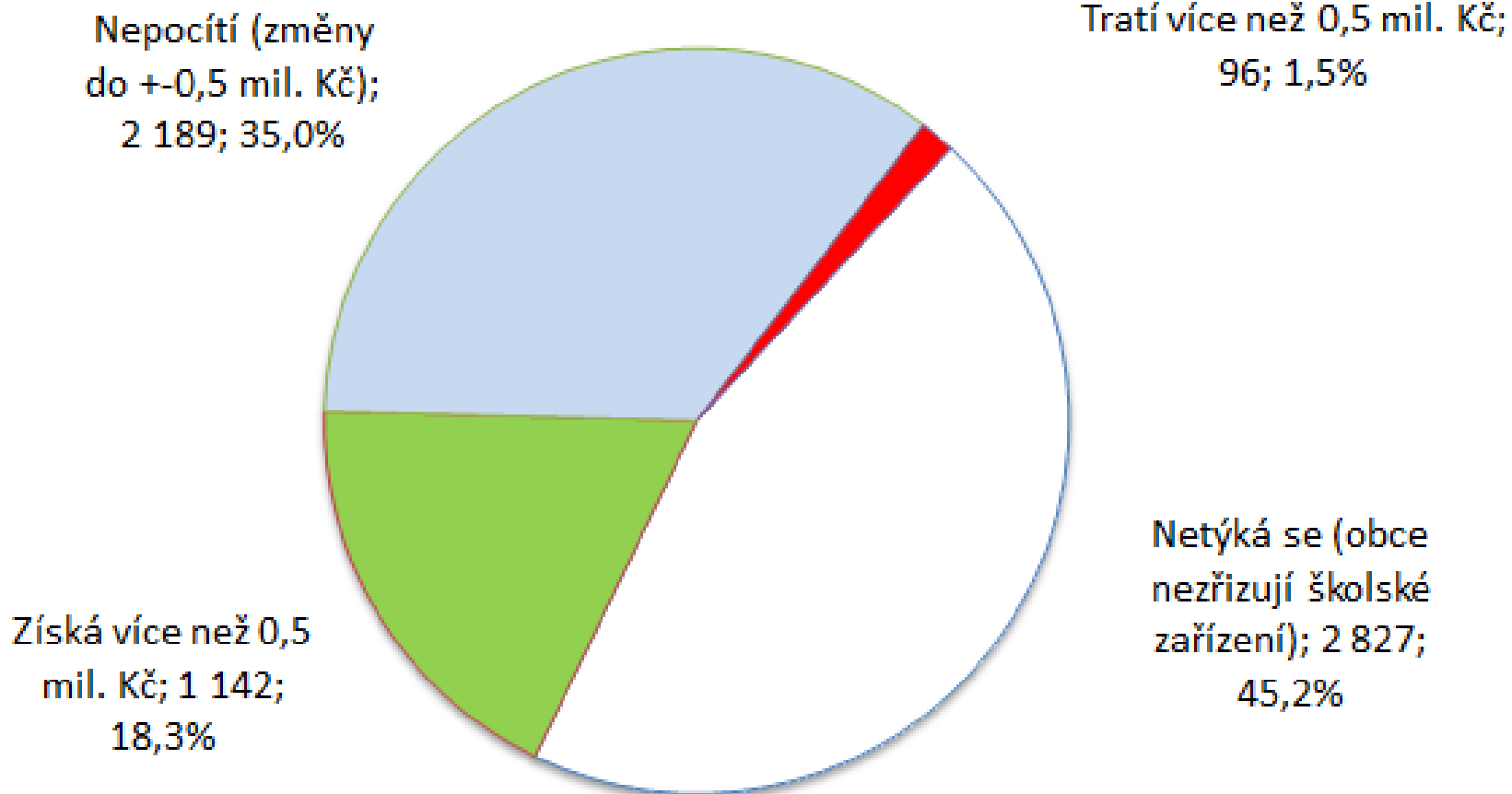


Návrh financování NPP, modelová progrese příjmů by dosáhla za poslední 4 roky **46 %** růstu



Novela RUD je pro obce výhodná pro stát nevýhodná

Model finančních dopadů novely RUD na obce v roce 2026



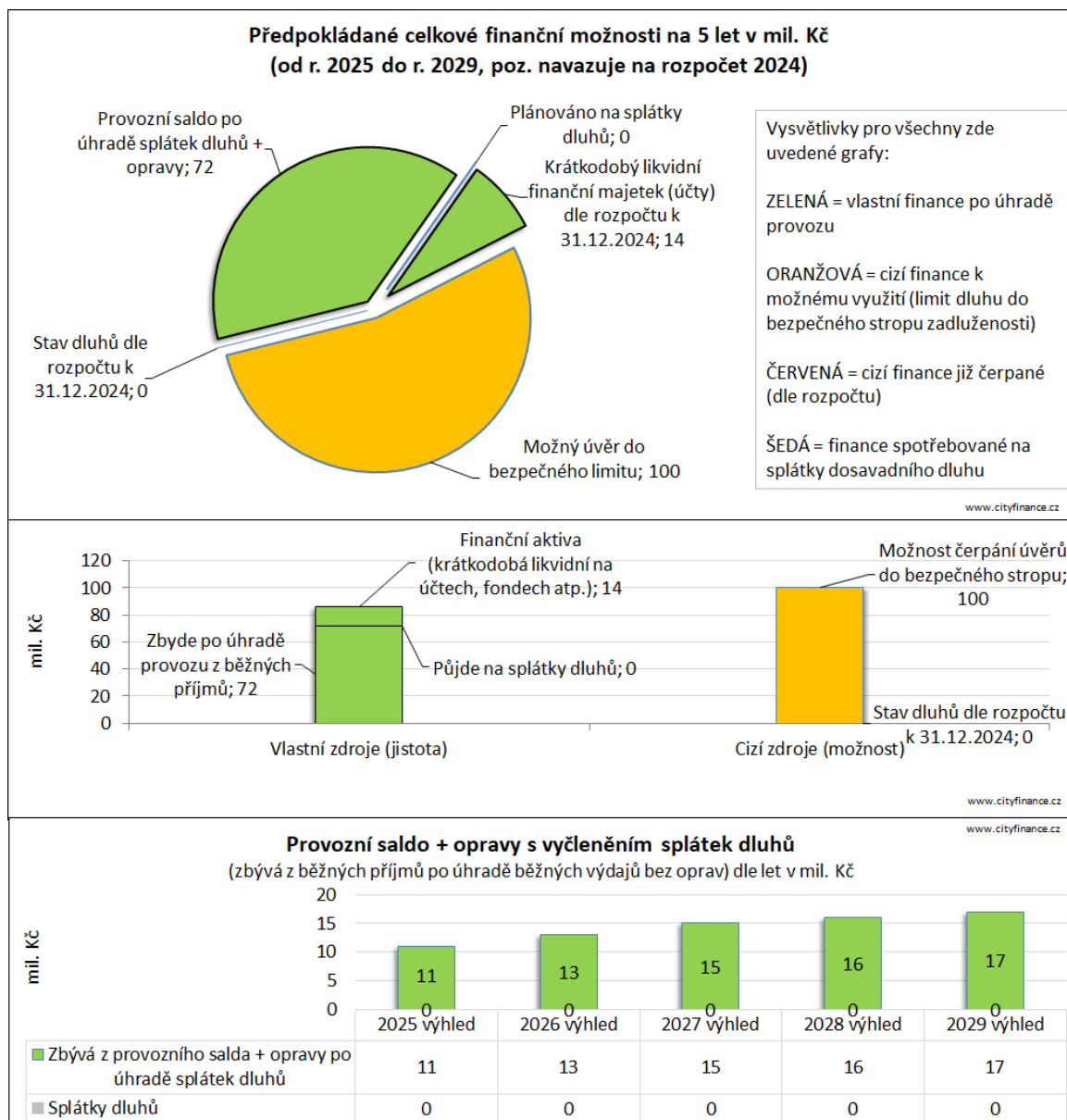
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Novela RUD pro starosty - rekapitulace co se stane v obci

- **Změní se agenda financování tzv. NPP a ONIV** (nepedagogické práce a ostatních neinvestičních výdajů)
- Finance a odpovědnost obcí zřizovatelů školských zařízení se sladí
 - ✓ **Klesnou dotace** školským zařízením z MŠMT/kraje, současně
 - ✓ **Vzrostou příjmy obcí z RUD** a vzroste příspěvek obcí školským zařízením
 - ✓ **Obec bude mít nejen odpovědnost jako dosud, ale nově i finance** (daňové příjmy)
- Technicky:
 - **letos** obce provedou rozpočtovou změnu na září až prosinec 2025
 - **na příští rok** nastaví obce rozpočet zahrnující jak nové DP, tak příspěvky
 - Letos vyjdou dvě vyhlášky MF ČR jedna pro leden až srpen 2025, druhá pro září 2025 až srpen 2026
- **Finanční výhoda pro obce je zřejmá**
- **Doporučuji starostům obcí novelu intenzivně podporovat**

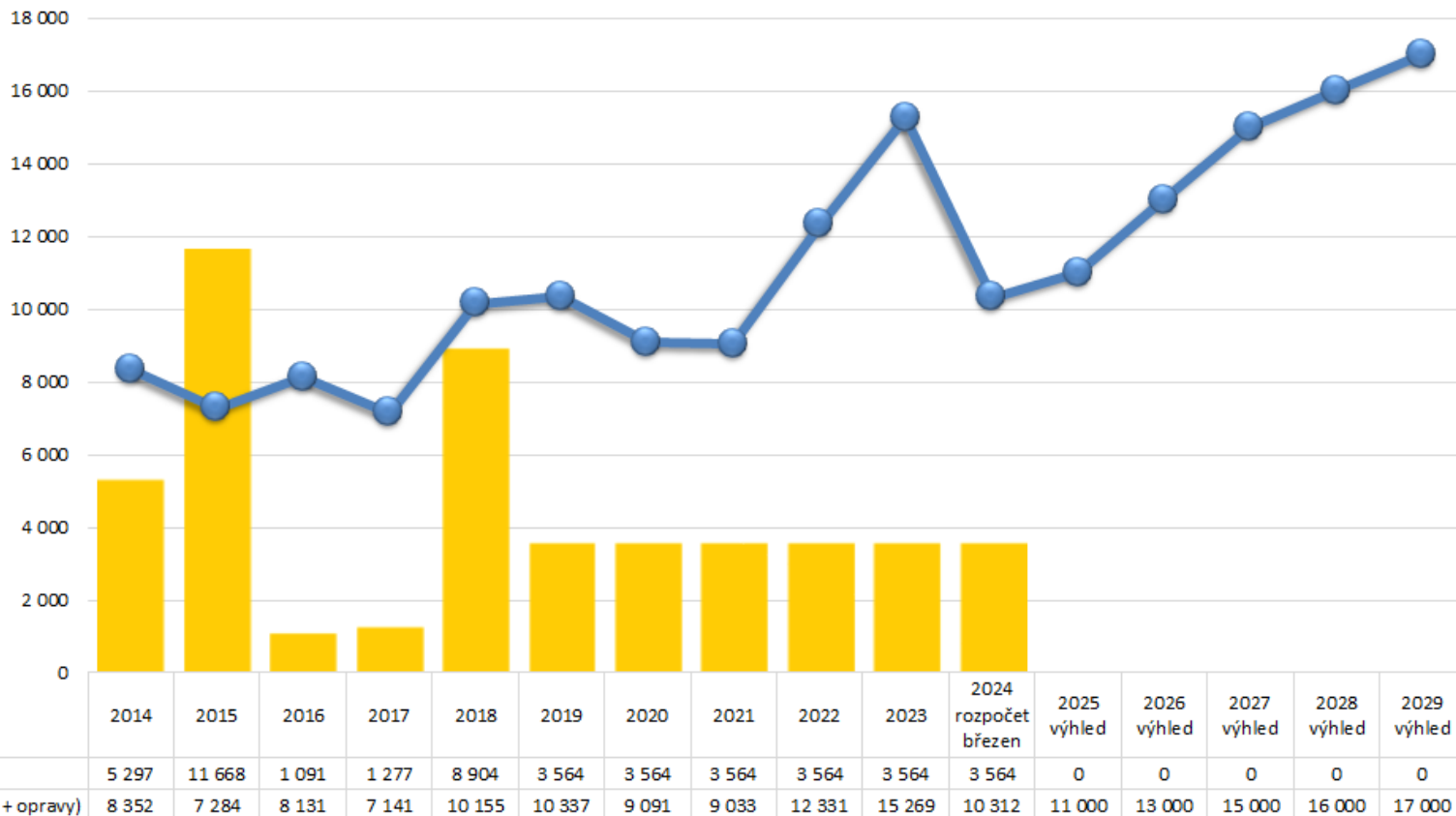
Ukázky z analýzy financí obce

Finanční možnosti obce, co si může dovolit



Vývoj a výhled finanční kondice obce

Provozní saldo + opravy a udržování v tis. Kč



Služby pro obce ve zpětných vazbách
www.cityfinance.cz

TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

Analýza financí s výhledem podklad pro přípravu a realizaci investic

Seznamte se s tím jaké je:

- finanční **zdraví** obce,
- finanční **možnosti** bez dotací,
- **bezpečný strop zadlužení**.



Možno objednat na www.cityfinance.cz

Závěr a doporučení

Blíží se komunální volby – doporučení obcím

- 1. Analyzujte finance a finanční možnosti obce** = ukažte dobrý vývoj a zjistěte finanční možnosti obce = Střednědobý výhled rozpočtu obce/města s analýzou financí a ratingem na **www.cityfinance.cz**
- 2. Připravte cíle do dalšího období.** Osvědčila se tzv. Zpráva o stavu města/obce nebo strategický plán s akčním plánem a financováním
- 3. Podporujete novelu RUD** (navyšuje příjmy obcí)

**Využijte
peníze,
dokud je čas.**



Zveme vás srdečně na dvoudenní seminář do Karlových Varů Řízení rozvoje obce a města v praxi

- **Karlovy Vary** **20. až 21. března 2025 (čt-pá)**

Posledních **9 míst.**

Přihlášky na www.cityfinance.cz

Objednávejte a prosperujte

www.cityfinance.cz

