

Zdravé hospodaření obce co funguje v praxi

Ing. Luděk Tesař

LUDĚK TESAŘ
— CITYFINANCE —

www.cityfinance.cz

**Hlavním předpokladem prosperity obcí
je myšlení**

Citáty na úvod

**„Nejděsivější slova, jaká v angličtině jsou:
Jsem z vlády a přišel jsem pomoci.“**

**„Stát není řešením problému, stát je jeho
součástí.“**

**„Má se za to, že politika je druhé nejstarší
řemeslo. Musím ale říct, že mi až příliš připomíná
to nejstarší.“**

Ronald Reagan

americký politik, 40. prezident Spojených států 1911 – 2004



TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

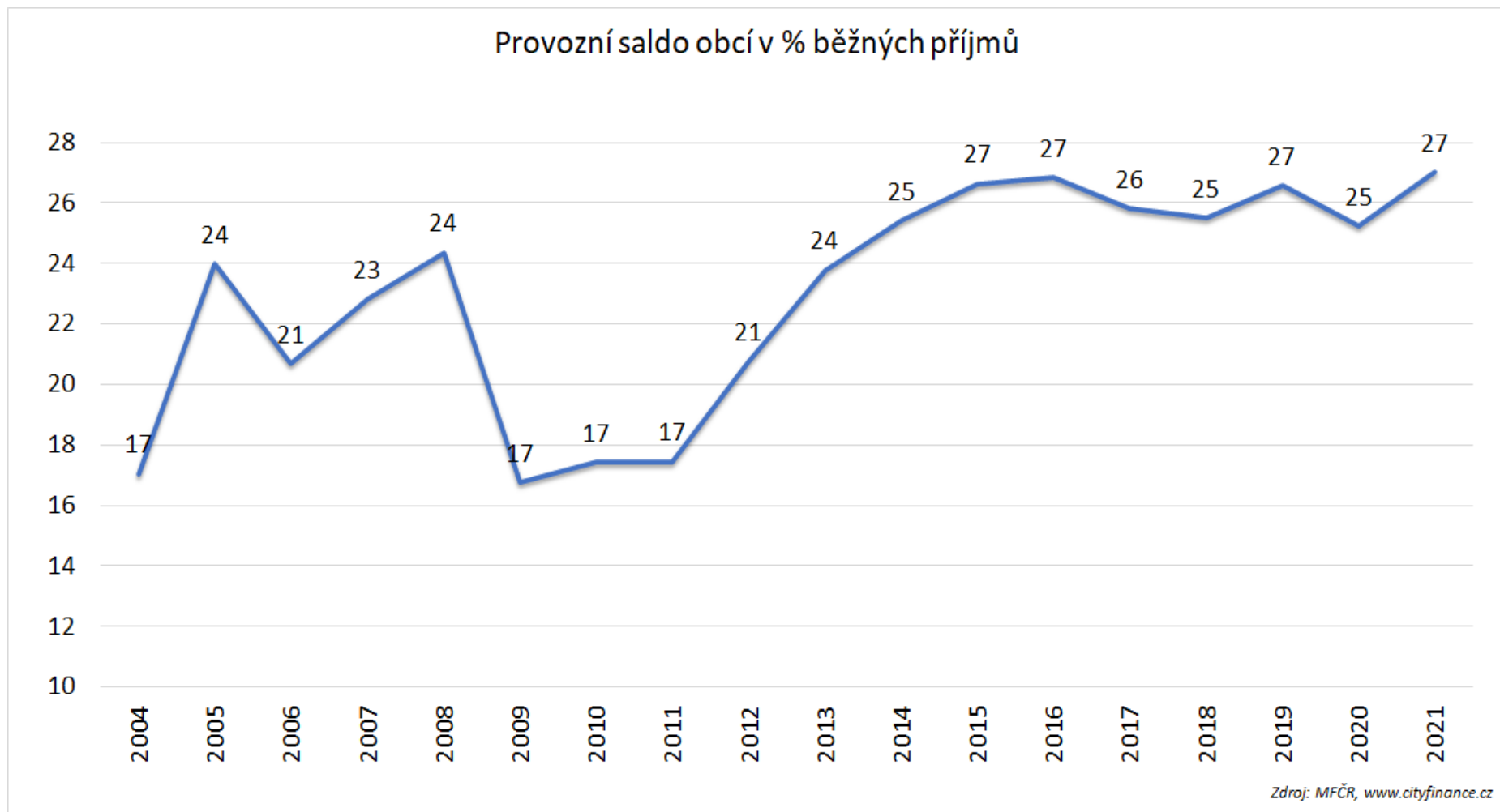
Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

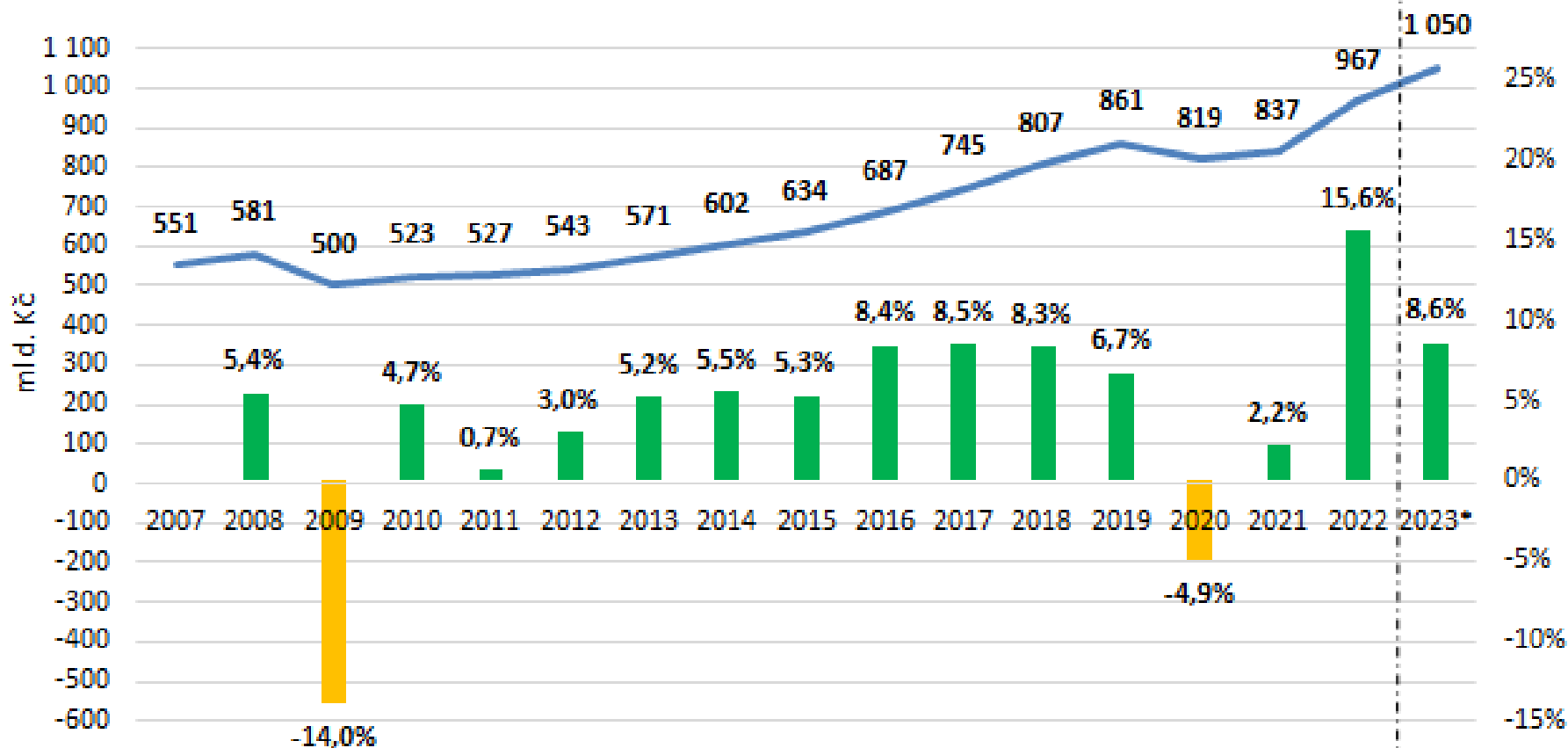
Akční plán na 5 let

Obce jsou silnější než kdy jindy



Danové příjmy obcí jsou rekordní

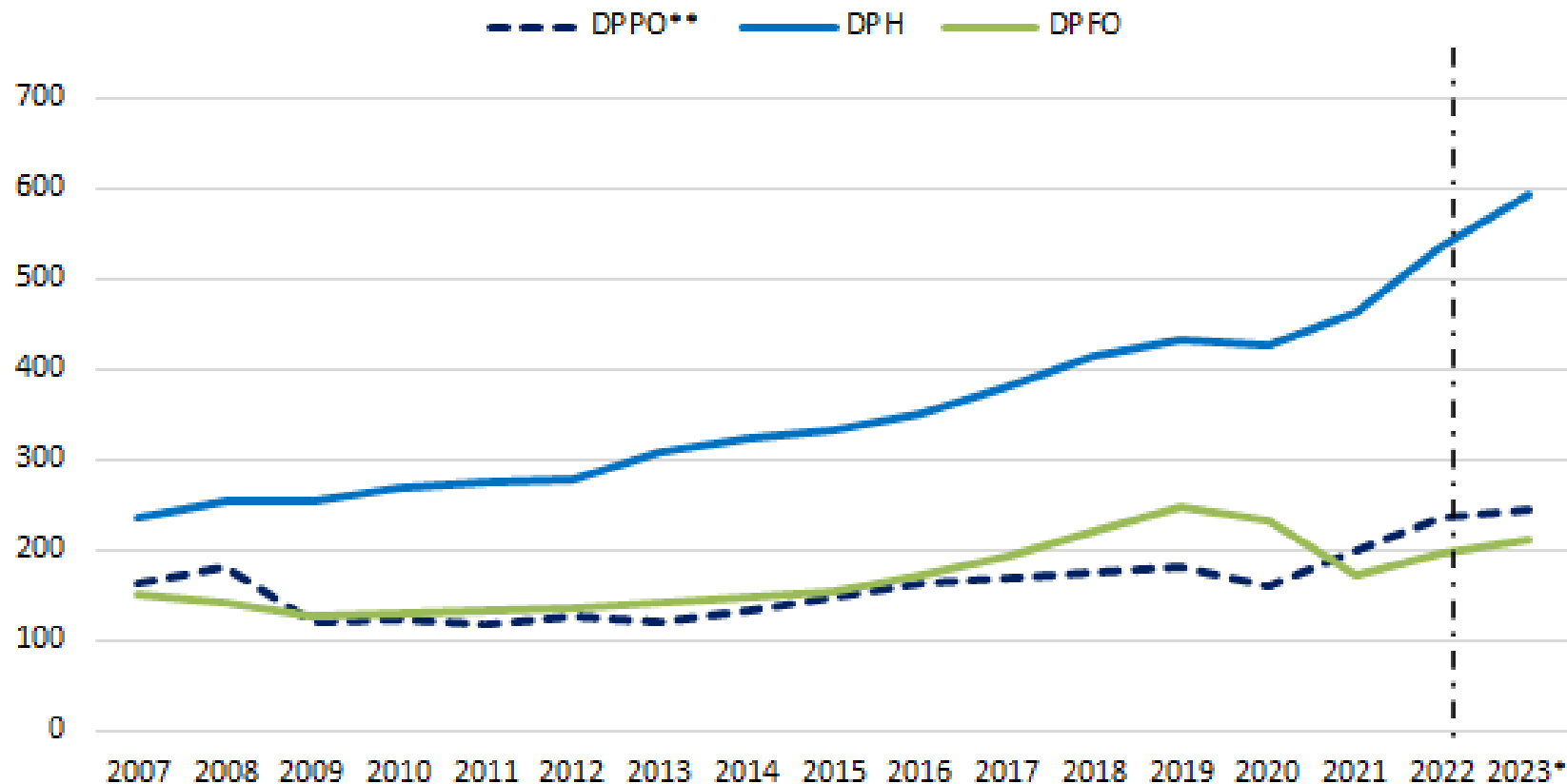
Ikaso vybraných daní v mld. Kč a % změny
(včetně predikce na rok 2023)



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, *predikce MF ČR

Inflace zvyšuje objem financí

Inkasa daní v ČR v mld. Kč s predikcí MF ČR na rok 2023



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, *predikce MF ČR, **bez daně placené obcemi a kraji

Inkasa daní v ČR s predikcí MF ČR

Inkasa vybraných daní v ČR zaokrouhlené na celé mld. Kč																		Změny v %		
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	r. 21/20	r. 22/21	r. 23*/22
DPPO**	163	183	120	124	118	128	121	132	148	165	171	174	183	161	201	235	244	24,8%	17,4%	3,8%
DPH	236	255	254	270	275	278	308	323	332	350	382	413	432	427	464	536	593	8,7%	15,6%	10,6%
DPFOZČ	126	115	111	112	119	120	126	131	136	149	169	194	216	205	139	150	167	-32,4%	8,0%	11,8%
DPFOP	17	18	6	8	3	3	3	1	3	7	8	8	10	6	10	14	11	68,4%	45,8%	-22,1%
DPFO srážková	9	10	10	10	11	13	13	15	16	16	16	18	20	21	25	32	35	16,7%	30,2%	9,4%
Vybrané DP	551	581	500	523	527	543	571	602	634	687	745	807	861	819	837	967	1 050	2,2%	15,6%	8,6%
Meziroční změna		30	-81	23	3	16	28	31	32	53	58	62	54	-42	18	130	83			

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, *predikce MF ČR, **bez daně placené obcemi a kraji

Doporučení starostům pro lepší práci

1. Na začátku vyhodnocení financí, ideální je výhled s analýzou financí a ratingem

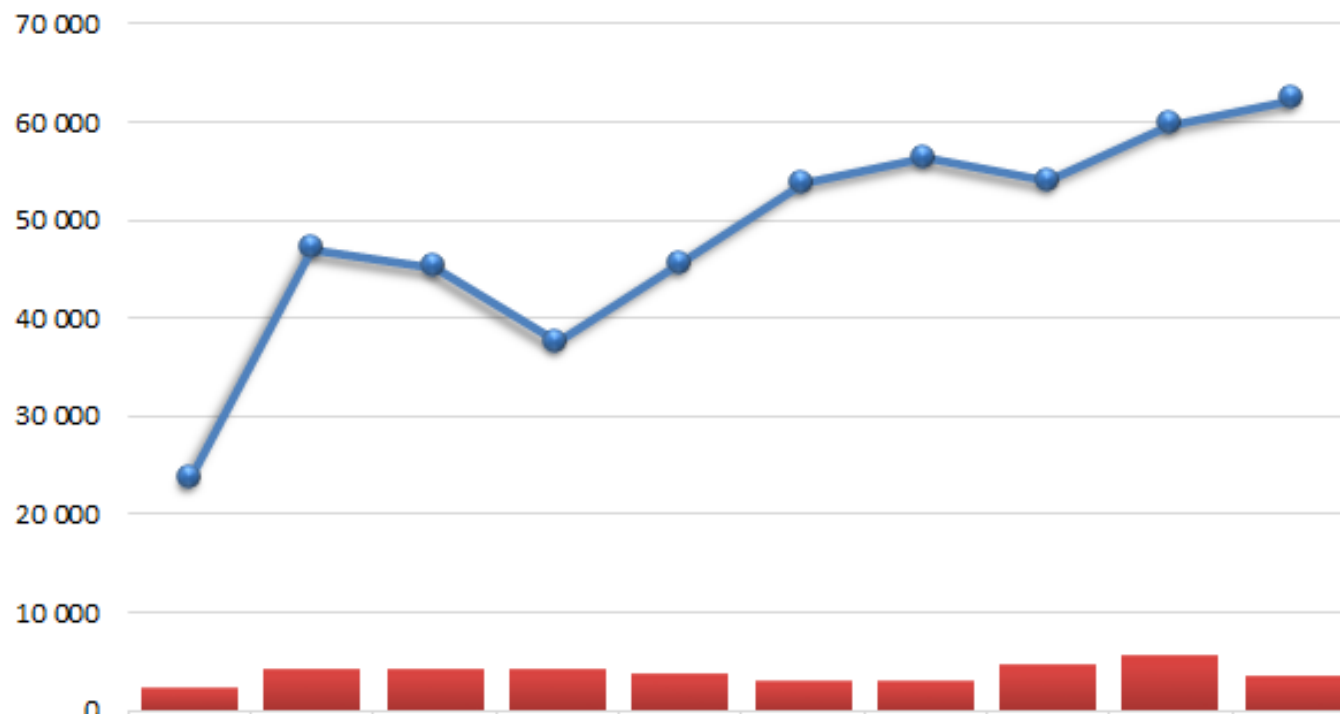
Seznamte se s tím jaké je:

- finanční **zdraví** obce,
- finanční **možnosti** bez dotací,
- **bezpečný strop zadlužení.**

Možno objednat na www.cityfinance.cz

Starosta by měl znát vývoj finanční kondice obce – ukázka z analýzy www.cityfinance.cz

Provozní saldo + opravy a udržování s vyjádřením splátek dluhů v tis. Kč



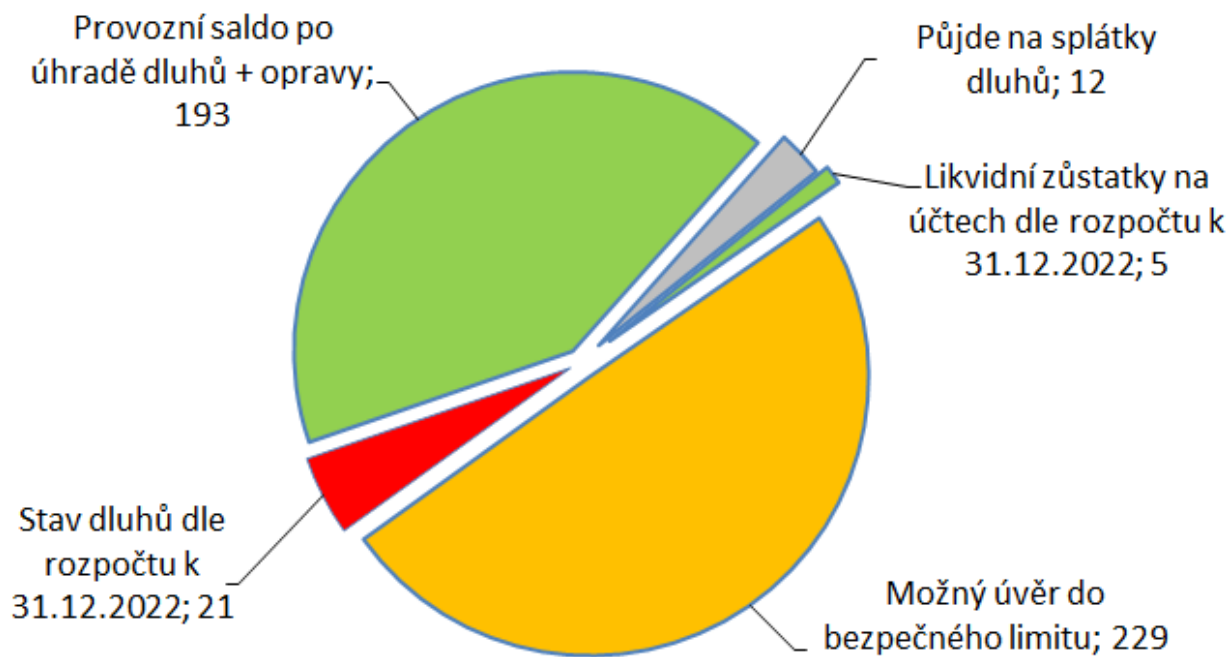
■ Splátky dlouhodobých závazků

● Finanční kondice (provozní saldo + opravy vč. HČ)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Splátky dlouhodobých závazků	2 196	4 005	4 005	4 005	3 671	2 861	2 857	4 478	5 478	3 500
Finanční kondice (provozní saldo + opravy vč. HČ)	23 534	47 060	45 184	37 483	45 546	53 726	56 298	53 984	59 683	62 235

Starosta by se měl dobrat finančních možností obce – ukázka z analýzy www.cityfinance.cz

**Předpokládané celkové finanční možnosti na 5 let v mil. Kč
(od r. 2023 do r. 2027, poz. navazuje na rozpočet 2022)**



Vysvětlivky:

ZELENÁ = vlastní finance po úhradě provozu

ORANŽOVÁ = cizí finance k možnému využití (limit dluhu do bezpečného stropu zadluženosti)

ČERVENÁ = cizí finance již čerpané (dle rozpočtu)

ŠEDÁ = finance spotřebované na splátky dosavadního dluhu

**2. Projekty obce připravte se znalostí
finančních možností obce.
(dotace zatím neřešte)**

3. Zlepšete rozpočet

**Např. Strukturu rozpočtu změňte na
CLEVER**

Doporučená struktura rozpočtu – příklad I

Rozpočet v tis. Kč		
		ROK X
PŘÍJMY CELKEM		10 000
DAŇOVÉ	1xxx	7 000
NEDAŇOVÉ	2xxx	1 000
KAPITÁLOVÉ	3xxx	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	1 500
VÝDAJE CELKEM		20 000
Provoz bez oprav	-	6 000
Investice a opravy (realizace programu rozvoje obce)	-	14 000
SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)		-10 000
FINANCOVÁNÍ CELKEM		10 000
<i>Zdroje z minulých let</i>	8115	5 000
<i>Dlouhodobý úvěr</i>	8123	5 000
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz https://monitor.statnipokladna.cz</p>		

Doporučená struktura rozpočtu – příklad II

Rozpočet v tis. Kč		
		Rok X
PŘÍJMY CELKEM	třída	10 000
DAŇOVÉ	1	7 000
NEDAŇOVÉ	2	1 000
KAPITÁLOVÉ	3	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4	1 500
VÝDAJE CELKEM		20 000
BĚŽNÉ VÝDAJE	5	5 000
KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	6	15 000
SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)		-10 000
FINANCOVÁNÍ CELKEM	8	10 000
<i>Zdroje z minulých let</i>	<i>8115</i>	<i>5 000</i>
<i>Dlouhodobý úvěr</i>	<i>8123</i>	<i>5 000</i>
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz https://monitor.statnipokladna.cz</p>		

Ukázky z praxe rozpočty – Beroun dříve 2019

Rozpočet města		211 - Příjmy z vlas		4121 - Neinvestiční transfery od		SK.4. Sociální věc		Rozpočet města Beroun na rok 2019 (v tis. Kč)	
211/1	zálohy na služby (t	23/6	příjmy z	4121/1	úhrada	33/6	Měst	6171/10	nákup
211/2	poplatek za využití	23/7	příjmy c	4121/2	úhrada	33/7	vyda	6171/11	nákup
211/3	příjmy za věcná b	23/8	prisp.o	4121/3	spoluúč	33/8	vyda	6171/12	vydat
211/4	příjmy z tržisté					33/9	dota	6171/13	vydat
211/5	příjmy z parkovně					33/10	vydat	6171/14	vydat
211/6	příjmy z bike box					33/11	příř	6171/15	vydat
212	212 - Odvody p	3/1	příjm			33/12	dar	6171/16	vydat
212/1	daňové příjmy celn	3/2	dar r			33/13	vyř	6171/17	vydat
212/2	daň z příjmu PO za	3/3	příjm			33/14	vyř	6171/18	vydat
212/3	odpisy - školství	3/4	příjm			33/15	vyř	6171/19	vydat
213	213 - Příjmy z					33/16	vyř	6171/20	vydat
213/1	stavební odbor - st	213/1	nájemné z poz			33/17	vyř	6171/21	vydat
213/2	odbor správní a ob	213/2	nájemné z neb			33/18	vyř	6171/22	vydat
213/3	odbor správní a ob	213/3	nájemné z bytů			33/19	vyř	6171/23	vydat
213/4	odbor dopravy - ot	213/4	nájemné za re			33/20	vyř	6171/24	vydat
213/5	odbor dopravy - sf	213/5	nájemné za a			33/21	vyř	6171/25	vydat
213/6	odbor dopravy - ev	213/6	příjmy za exte			33/22	vyř	6171/26	vydat
213/7	odbor životního pn	213/7	pronajem m			33/23	vyř	6171/27	vydat
213/8	odbor životního pn	213/8	od Vak Berou			33/24	vyř	6171/28	vydat
213/9	odbor životního pn	213/9	od Vak Berou			33/25	vyř	6171/29	vydat
213/10	odbor finanční - pr	213/10	od Vak Berou			33/26	vyř	6171/30	vydat
213/11	Czech Point - příř	213/11	od Vak Berou			33/27	vyř	6171/31	vydat
213/12	Czech Point - příř	213/12	od Vak Berou			33/28	vyř	6171/32	vydat
213/13	odbor sociálních věd	213/13	od Vak Berou			33/29	vyř	6171/33	vydat
213/14	odbor finanční - p	213/14	od Vak Berou			33/30	vyř	6171/34	vydat
213/15	odbor KT - správn	213/15	od Vak Berou			33/31	vyř	6171/35	vydat
221	221 - Přijati					33/32	vyř	6171/36	vydat
221/1	poplatek za odnět	221/1	pokuty - od			33/33	vyř	6171/37	vydat
221/2	poplatek za odnět	221/2	pokuty - od			33/34	vyř	6171/38	vydat
221/3	poplatek za psů	221/3	pokuty - od			33/35	vyř	6171/39	vydat
221/4	poplatek za užívá	221/4	pokuty - od			33/36	vyř	6171/40	vydat
221/5	poplatek z ubytov	221/5	pokuty - M			33/37	vyř	6171/41	vydat
221/6	poplatek za provč	221/6	pokuty - p			33/38	vyř	6171/42	vydat
221/7	poplatek za provč	221/7	pokuty - p			33/39	vyř	6171/43	vydat
221/8	poplatek za provč	221/8	pokuty - p			33/40	vyř	6171/44	vydat
221/9	poplatek za provč	221/9	pokuty - p			33/41	vyř	6171/45	vydat
221/10	poplatek za provč	221/10	pokuty - p			33/42	vyř	6171/46	vydat
221/11	poplatek za provč	221/11	pokuty - p			33/43	vyř	6171/47	vydat
221/12	poplatek za provč	221/12	pokuty - p			33/44	vyř	6171/48	vydat
221/13	poplatek za provč	221/13	pokuty - p			33/45	vyř	6171/49	vydat
221/14	poplatek za provč	221/14	pokuty - p			33/46	vyř	6171/50	vydat
221/15	poplatek za provč	221/15	pokuty - p			33/47	vyř	6171/51	vydat
221/16	poplatek za provč	221/16	pokuty - p			33/48	vyř	6171/52	vydat
221/17	poplatek za provč	221/17	pokuty - p			33/49	vyř	6171/53	vydat
221/18	poplatek za provč	221/18	pokuty - p			33/50	vyř	6171/54	vydat
221/19	poplatek za provč	221/19	pokuty - p			33/51	vyř	6171/55	vydat
221/20	poplatek za provč	221/20	pokuty - p			33/52	vyř	6171/56	vydat
221/21	poplatek za provč	221/21	pokuty - p			33/53	vyř	6171/57	vydat
221/22	poplatek za provč	221/22	pokuty - p			33/54	vyř	6171/58	vydat
221/23	poplatek za provč	221/23	pokuty - p			33/55	vyř	6171/59	vydat
221/24	poplatek za provč	221/24	pokuty - p			33/56	vyř	6171/60	vydat
221/25	poplatek za provč	221/25	pokuty - p			33/57	vyř	6171/61	vydat
221/26	poplatek za provč	221/26	pokuty - p			33/58	vyř	6171/62	vydat
221/27	poplatek za provč	221/27	pokuty - p			33/59	vyř	6171/63	vydat
221/28	poplatek za provč	221/28	pokuty - p			33/60	vyř	6171/64	vydat
221/29	poplatek za provč	221/29	pokuty - p			33/61	vyř	6171/65	vydat
221/30	poplatek za provč	221/30	pokuty - p			33/62	vyř	6171/66	vydat
221/31	poplatek za provč	221/31	pokuty - p			33/63	vyř	6171/67	vydat
221/32	poplatek za provč	221/32	pokuty - p			33/64	vyř	6171/68	vydat
221/33	poplatek za provč	221/33	pokuty - p			33/65	vyř	6171/69	vydat
221/34	poplatek za provč	221/34	pokuty - p			33/66	vyř	6171/70	vydat
221/35	poplatek za provč	221/35	pokuty - p			33/67	vyř	6171/71	vydat
221/36	poplatek za provč	221/36	pokuty - p			33/68	vyř	6171/72	vydat
221/37	poplatek za provč	221/37	pokuty - p			33/69	vyř	6171/73	vydat
221/38	poplatek za provč	221/38	pokuty - p			33/70	vyř	6171/74	vydat
221/39	poplatek za provč	221/39	pokuty - p			33/71	vyř	6171/75	vydat
221/40	poplatek za provč	221/40	pokuty - p			33/72	vyř	6171/76	vydat
221/41	poplatek za provč	221/41	pokuty - p			33/73	vyř	6171/77	vydat
221/42	poplatek za provč	221/42	pokuty - p			33/74	vyř	6171/78	vydat
221/43	poplatek za provč	221/43	pokuty - p			33/75	vyř	6171/79	vydat
221/44	poplatek za provč	221/44	pokuty - p			33/76	vyř	6171/80	vydat
221/45	poplatek za provč	221/45	pokuty - p			33/77	vyř	6171/81	vydat
221/46	poplatek za provč	221/46	pokuty - p			33/78	vyř	6171/82	vydat
221/47	poplatek za provč	221/47	pokuty - p			33/79	vyř	6171/83	vydat
221/48	poplatek za provč	221/48	pokuty - p			33/80	vyř	6171/84	vydat
221/49	poplatek za provč	221/49	pokuty - p			33/81	vyř	6171/85	vydat
221/50	poplatek za provč	221/50	pokuty - p			33/82	vyř	6171/86	vydat
221/51	poplatek za provč	221/51	pokuty - p			33/83	vyř	6171/87	vydat
221/52	poplatek za provč	221/52	pokuty - p			33/84	vyř	6171/88	vydat
221/53	poplatek za provč	221/53	pokuty - p			33/85	vyř	6171/89	vydat
221/54	poplatek za provč	221/54	pokuty - p			33/86	vyř	6171/90	vydat
221/55	poplatek za provč	221/55	pokuty - p			33/87	vyř	6171/91	vydat
221/56	poplatek za provč	221/56	pokuty - p			33/88	vyř	6171/92	vydat
221/57	poplatek za provč	221/57	pokuty - p			33/89	vyř	6171/93	vydat
221/58	poplatek za provč	221/58	pokuty - p			33/90	vyř	6171/94	vydat
221/59	poplatek za provč	221/59	pokuty - p			33/91	vyř	6171/95	vydat
221/60	poplatek za provč	221/60	pokuty - p			33/92	vyř	6171/96	vydat
221/61	poplatek za provč	221/61	pokuty - p			33/93	vyř	6171/97	vydat
221/62	poplatek za provč	221/62	pokuty - p			33/94	vyř	6171/98	vydat
221/63	poplatek za provč	221/63	pokuty - p			33/95	vyř	6171/99	vydat
221/64	poplatek za provč	221/64	pokuty - p			33/96	vyř	6171/100	vydat
221/65	poplatek za provč	221/65	pokuty - p			33/97	vyř	6171/101	vydat
221/66	poplatek za provč	221/66	pokuty - p			33/98	vyř	6171/102	vydat
221/67	poplatek za provč	221/67	pokuty - p			33/99	vyř	6171/103	vydat
221/68	poplatek za provč	221/68	pokuty - p			33/100	vyř	6171/104	vydat
221/69	poplatek za provč	221/69	pokuty - p			33/101	vyř	6171/105	vydat
221/70	poplatek za provč	221/70	pokuty - p			33/102	vyř	6171/106	vydat
221/71	poplatek za provč	221/71	pokuty - p			33/103	vyř	6171/107	vydat
221/72	poplatek za provč	221/72	pokuty - p			33/104	vyř	6171/108	vydat
221/73	poplatek za provč	221/73	pokuty - p			33/105	vyř	6171/109	vydat
221/74	poplatek za provč	221/74	pokuty - p			33/106	vyř	6171/110	vydat
221/75	poplatek za provč	221/75	pokuty - p			33/107	vyř	6171/111	vydat
221/76	poplatek za provč	221/76	pokuty - p			33/108	vyř	6171/112	vydat
221/77	poplatek za provč	221/77	pokuty - p			33/109	vyř	6171/113	vydat
221/78	poplatek za provč	221/78	pokuty - p			33/110	vyř	6171/114	vydat
221/79	poplatek za provč	221/79	pokuty - p			33/111	vyř	6171/115	vydat
221/80	poplatek za provč	221/80	pokuty - p			33/112	vyř	6171/116	vydat
221/81	poplatek za provč	221/81	pokuty - p			33/113	vyř	6171/117	vydat
221/82	poplatek za provč	221/82	pokuty - p			33/114	vyř	6171/118	vydat
221/83	poplatek za provč	221/83	pokuty - p			33/115	vyř	6171/119	vydat
221/84	poplatek za provč	221/84	pokuty - p			33/116	vyř	6171/120	vydat
221/85	poplatek za provč	221/85	pokuty - p			33/117	vyř	6171/121	vydat
221/86	poplatek za provč	221/86	pokuty - p			33/118	vyř	6171/122	vydat
221/87	poplatek za provč	221/87	pokuty - p			33/119	vyř	6171/123	vydat
221/88	poplatek za provč	221/88	pokuty - p			33/120	vyř	6171/124	vydat
221/89	poplatek za provč	221/89	pokuty - p			33/121	vyř	6171/125	vydat
221/90	poplatek za provč	221/90	pokuty - p			33/122	vyř	6171/126	vydat
221/91	poplatek za provč	221/91	pokuty - p			33/123	vyř	6171/127	vydat
221/92	poplatek za provč	221/92	pokuty - p						

Ukázky z praxe rozpočty – Beroun nyní

Rozpočet města Beroun pro rok 2021		
PRIJMY	Položka	tis.Kč
DANOVÉ	1xxx	328 349
NEDANOVÉ	2xxx	28 915
KAPITÁLOVÉ	3xxx	1 502
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	123 061
příjmy fondů		207
PRIJMY CELKEM		482 034
VYDAJE	oddíl §	tis.Kč
BĚŽNÉ VÝDAJE	5xxx	429 564
KAPITÁLOVÉ VYDAJE	6xxx	157 055
VYDAJE CELKEM		586 619
SALDO ROZPOČTU (PŘIJMY - VYDAJE)		-104 585
FINANCOVANI (třída 8)	Položka	tis.Kč
FINANCOVÁNÍ CELKEM	8xxx	104 585
Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněny na internetu viz http://monitor.statnipokladna.cz		

+ zastupitelům jde důvodová zpráva s návrhem rozpisu

Změna rozpočtování provedena na rok 2020 a osvědčila se.

4. Utraťte peníze obce na účtech a neodkládejte potřebné investice

(ponechejte na účtech rezervu min. 10% daňových příjmů).

- využívejte úvěry,
- nezaměřujte se na dotace pokud nejde o zásadní infrastrukturu (kanalizace, voda...).

5. Příjmy obce narovnejte do finanční reality

Příjmy obce ve finanční realitě znamená např.:

- Reálné příjmy a ceny v obci např.:
 - **Koeficient daně z nemovitostí** dle §12 na 3 až 5
 - Lepší infrastruktura obce zvedá ceny nemovitostí
 - **Nájmy** obecních bytů jsou ze zákona povinné tržní = všude v ČR vyšší než 120 Kč/m² měsíčně nebo 3-4% tržní ceny bytu.
 - **Poplatky** za odpad = 1200 Kč/ osoba (náklady jsou vyšší)
- Zpoplatněné služby **tam kde není veřejný zájem** = mají krýt alespoň náklady.

6. Krizi financí řešte, až nastane.

- Pakliže přijde finanční apokalypsa, obec ani domácnost s ní nic neudělá.
- Lze jen zmírnit finanční následky.

Závěr a doporučení

Závěr

- **Peníze jsou krví ekonomiky obce**, zastavit jejich oběh a snížit jejich objem znamená chudokrevnost a vyhladovění organismu.
- Úkol politicky poctivých starostů, kteří chtějí prosperitu obce spočívá v **uvedení lidí do finanční reality bez politických lží a nesmyslů**.
- **Tam kde se točí peníze je ekonomika, tam kde peněz netřeba je socialismus nebo komunismus**. Už bychom měli pochopit na základě naší historie, že **cesta služeb zdarma nefungovala, nefunguje a fungovat nebude**.

Aktualita www.cityfinance.cz

- **Zvýhodněný balíček: Analýza financí obce, výhled a prezentace v obci**
- **Cena: 41 200 Kč bez DPH (objednat na www.cityfinance.cz)**
49 852 Kč včetně 21 % DPH (v tom sleva 10,8 tis. Kč bez DPH, tj. 13 068 Kč včetně 21 % DPH)
Realizace jaro 2023. Data si seženeme sami.

Obsahuje:

- Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem + BONUS shrnutí stavu financí pro veřejnost. (samostatně běžná cena 33 tis. Kč bez DPH)
- Prezentace/školení v obci, včetně cestovních výdajů (délka prezentace/školení/konzultace dle domluvy). (samostatně běžná cena 19 tis. Kč bez DPH)

Carpe diem a finance s citem!

Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz