

# Zdravé hospodaření obce co funguje v praxi

Ing. Luděk Tesař

**LUDĚK TESAŘ**  
— CITYFINANCE —

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Odlehčující citáty na úvod

**„Nejděsivější slova, jaká v angličtině jsou:  
Jsem z vlády a přišel jsem pomoci.“**

**Ronald Reagan**

americký politik, 40. prezident Spojených států 1911 – 2004

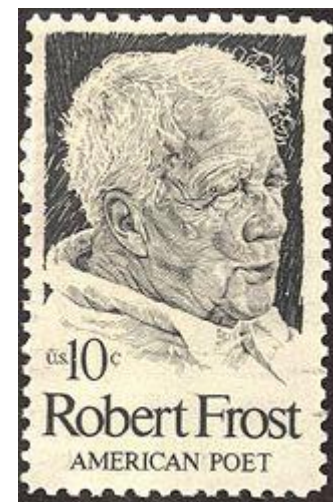


**„Vzdělání je schopnost poslouchat téměř cokoliv,  
aniž byste ztratili nervy nebo sebevědomí.“**

**„Pracujeme-li naprosto cílevědomě osm hodin  
denně, můžeme to dotáhnout až na vedoucího  
a pracovat pak čtrnáct hodin denně.“**

**Robert Lee Frost**

americký básník 1874 – 1963, Frost, často vyznamenán za svého života, je jediným básníkem, který obdržel čtyři Pulitzerovy ceny za poezii. Stal se jednou z mála amerických „veřejných literárních osobností, téměř uměleckou institucí“.



# TOP služby Ing. Luděk Tesař na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

## Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

## Strategický plán s akčním plánem

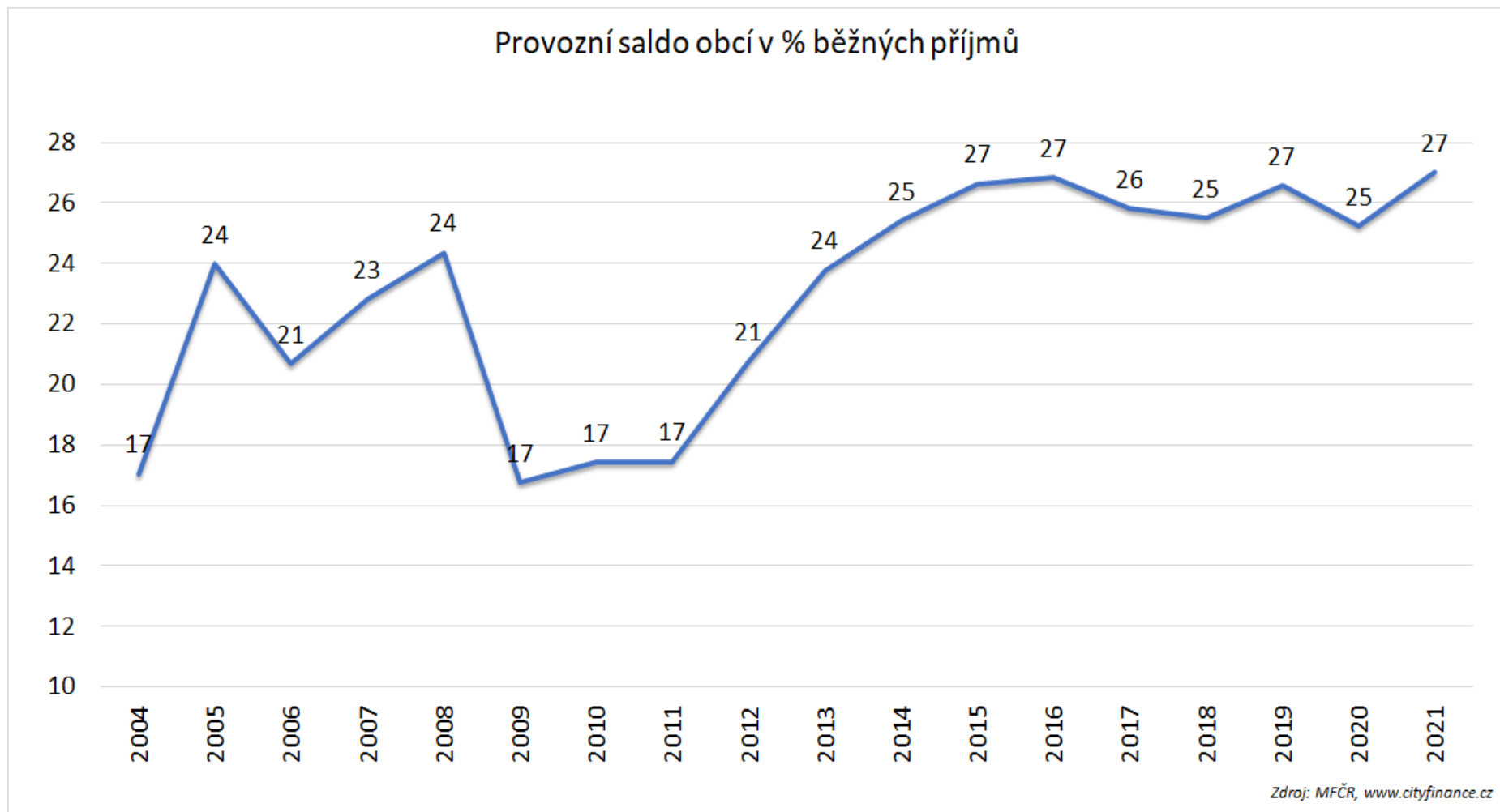
Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

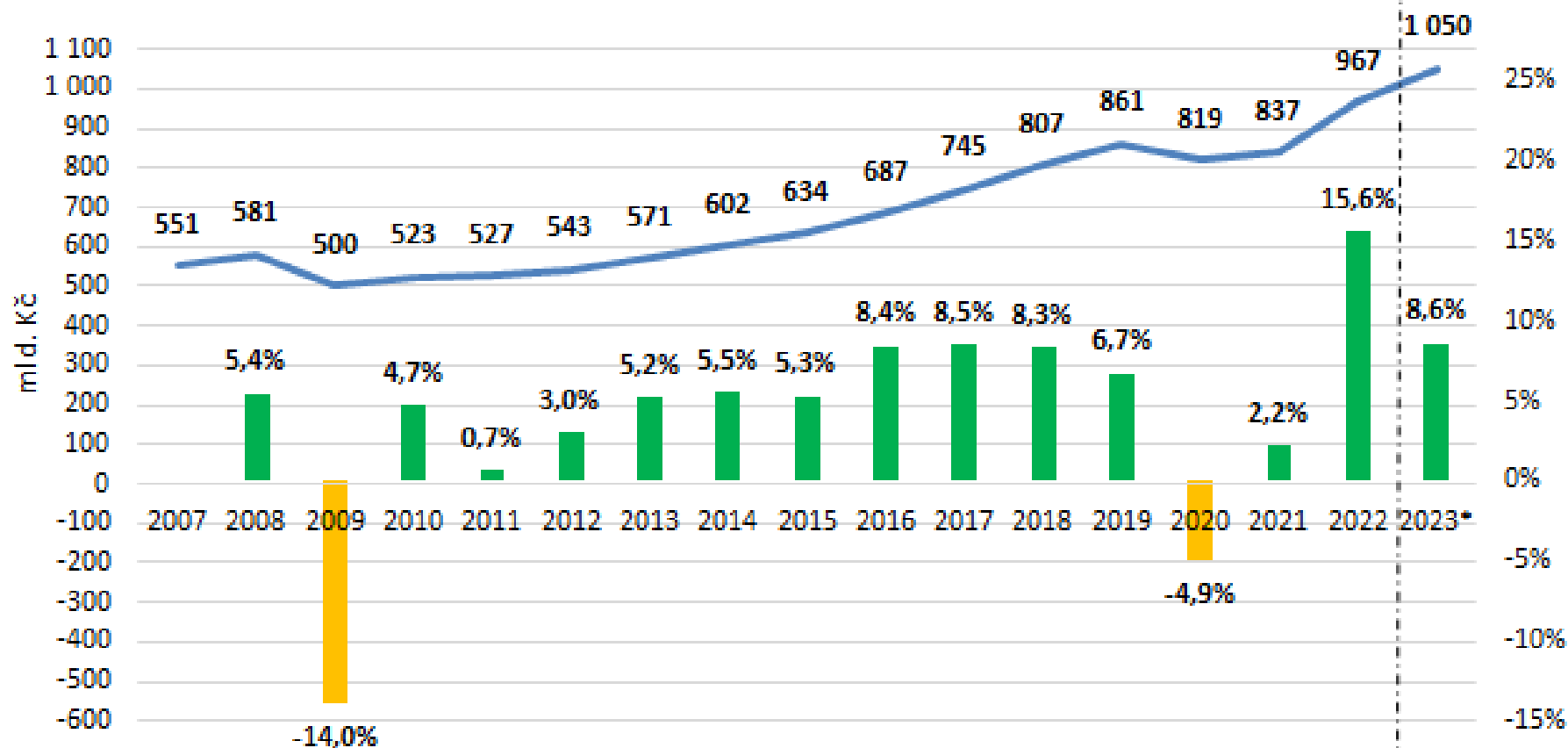
**Jedinou překážkou rozvoje obce může  
být myšlení,  
zejména nedostatek invence  
a kvalitních informací.**

# Obce jsou silnější než kdy jindy



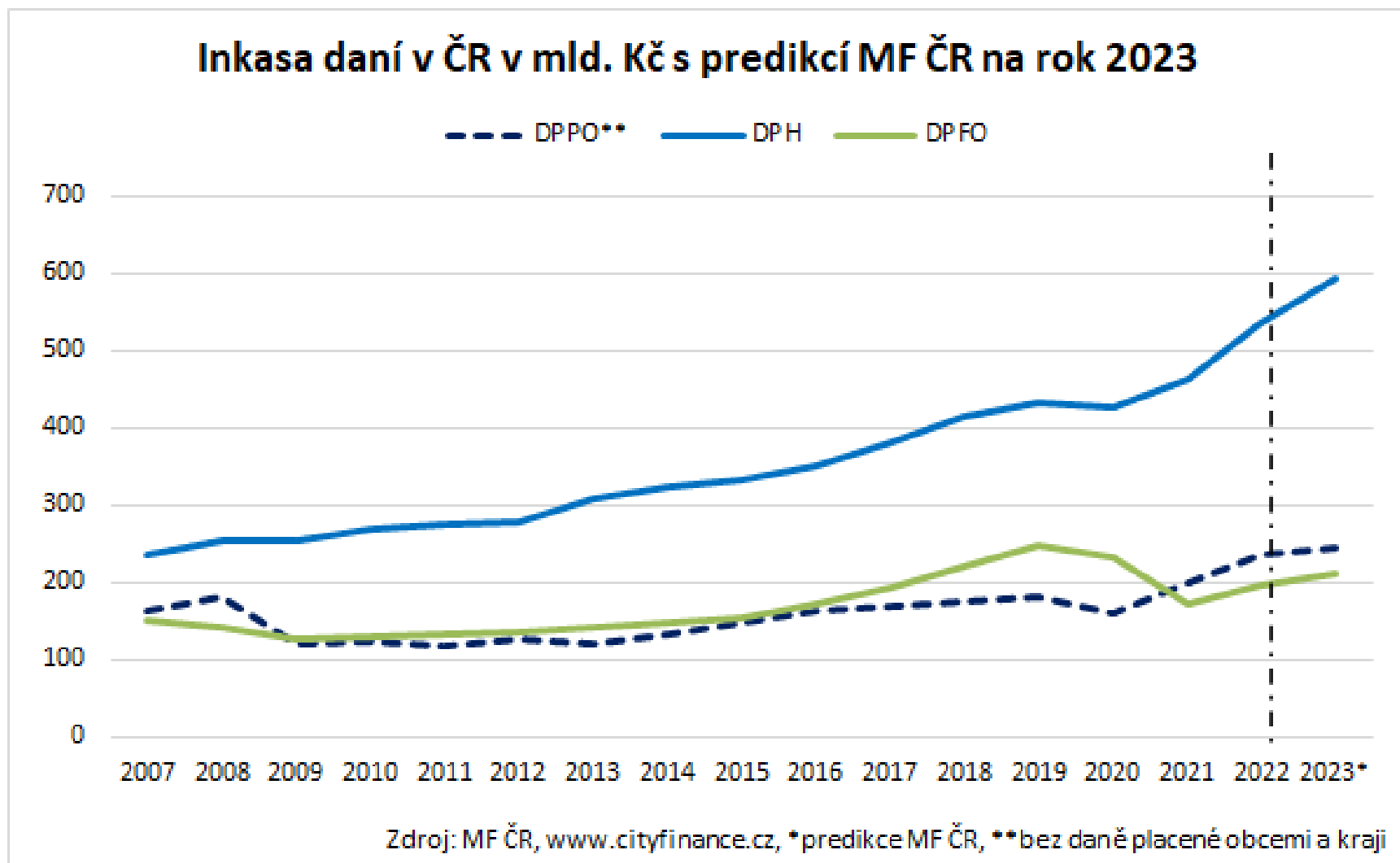
# Život jde dál a finance jsou krví rozvoje obcí.

**Ikaso vybraných daní v mld. Kč a % změny**  
(včetně predikce na rok 2023)



Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz), \*predikce MF ČR

# Inflace roztáčí ruletu financí.



# Inkasa daní v ČR s predikcí MF ČR

Inkasa vybraných daní v ČR zaokrouhlené na celé mld. Kč																		mld. Kč			Změny v %		
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	r. 21/20	r. 22/21	r. 23*/22			
DPPO**	163	183	120	124	118	128	121	132	148	165	171	174	183	161	201	235	244	24,8%	17,4%	3,8%			
DPH	236	255	254	270	275	278	308	323	332	350	382	413	432	427	464	536	593	8,7%	15,6%	10,6%			
DPFOZČ	126	115	111	112	119	120	126	131	136	149	169	194	216	205	139	150	167	-32,4%	8,0%	11,8%			
DPFOP	17	18	6	8	3	3	3	1	3	7	8	8	10	6	10	14	11	68,4%	45,8%	-22,1%			
DPFO srážková	9	10	10	10	11	13	13	15	16	16	16	18	20	21	25	32	35	16,7%	30,2%	9,4%			
<b>Vybrané DP</b>	<b>551</b>	<b>581</b>	<b>500</b>	<b>523</b>	<b>527</b>	<b>543</b>	<b>571</b>	<b>602</b>	<b>634</b>	<b>687</b>	<b>745</b>	<b>807</b>	<b>861</b>	<b>819</b>	<b>837</b>	<b>967</b>	<b>1 050</b>	<b>2,2%</b>	<b>15,6%</b>	<b>8,6%</b>			
<b>Meziroční změna</b>		<b>30</b>	<b>-81</b>	<b>23</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>28</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>53</b>	<b>58</b>	<b>62</b>	<b>54</b>	<b>-42</b>	<b>18</b>	<b>130</b>	<b>83</b>						

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, \*predikce MF ČR, \*\*bez daně placené obcemi a kraji



# **Doporučení starostům pro lepší práci**

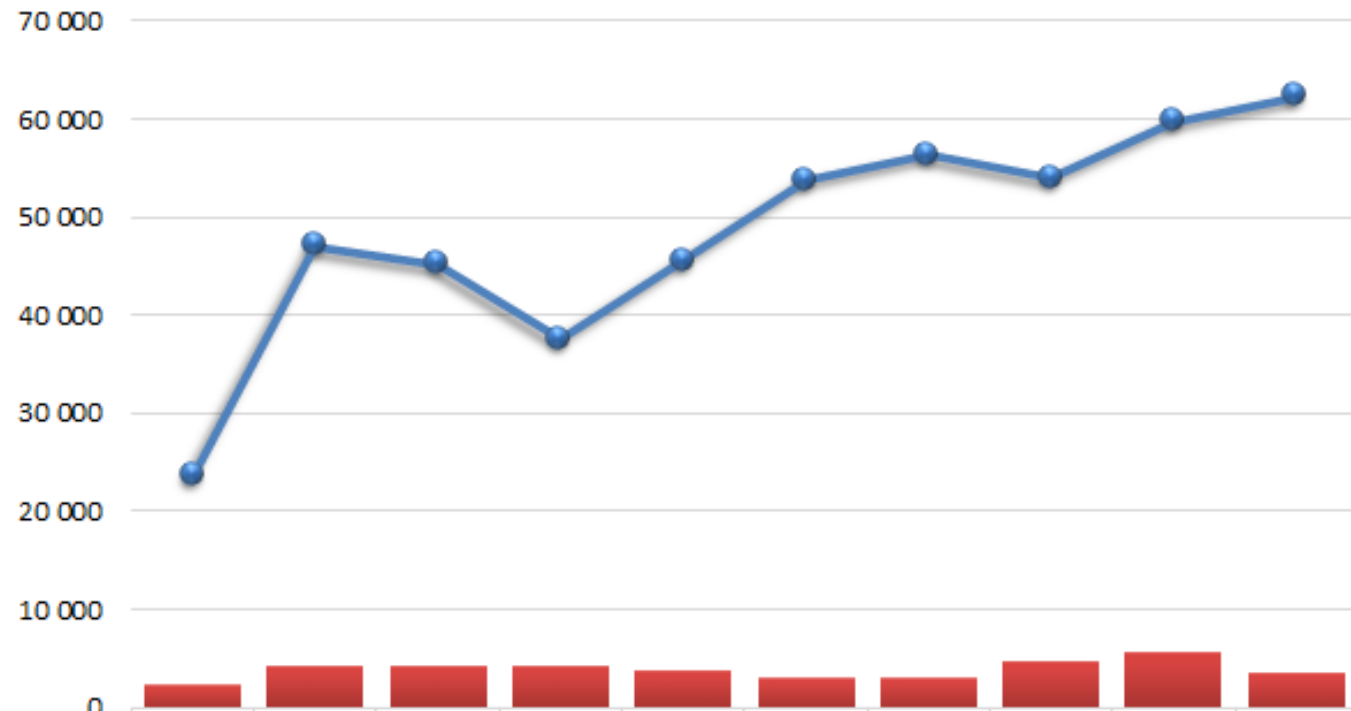
# **1. Na začátku zadejte analýzou financí s výhledem.**

Zde: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Seznamte se s finančním zdravím obce, finančními možnostmi, stropem bezpečného zadlužení atd.

# Starosta by měl znát vývoj finanční kondice obce – ukázka z praxe

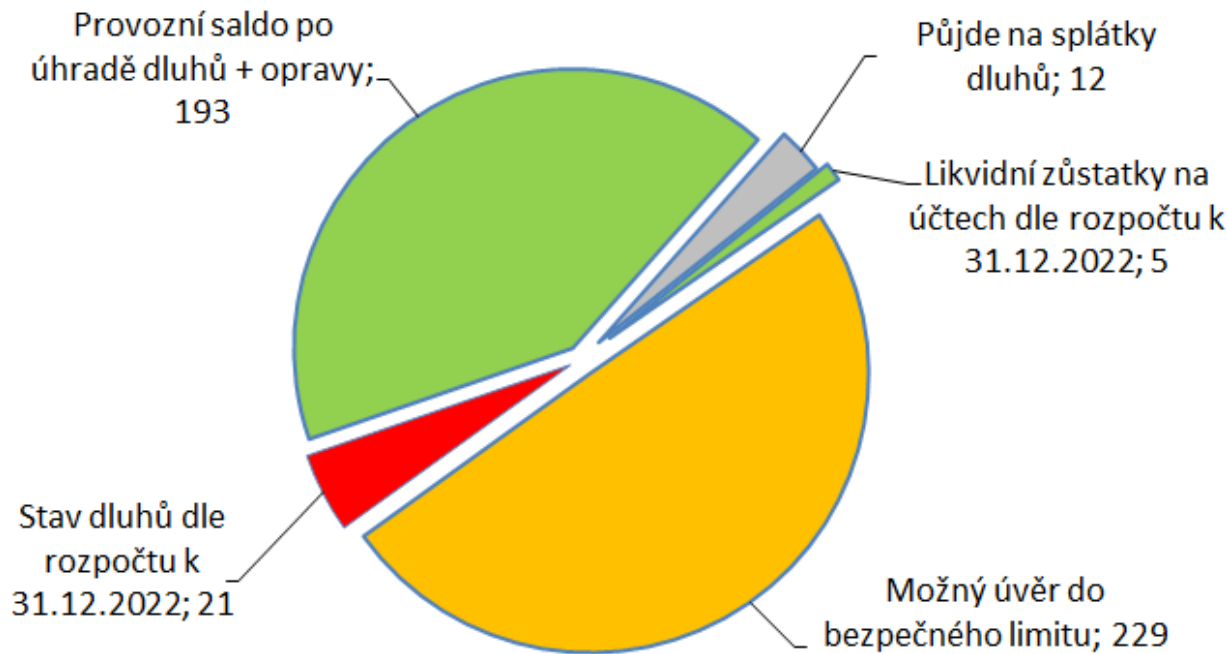
Provozní saldo + opravy a udržování s vyjádřením splátek dluhů v tis. Kč



	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Splátky dlouhodobých závazků	2 196	4 005	4 005	4 005	3 671	2 861	2 857	4 478	5 478	3 500
Finanční kondice (provozní saldo + opravy vč. HČ)	23 534	47 060	45 184	37 483	45 546	53 726	56 298	53 984	59 683	62 235

# Starosta by se měl dobrat finančních možností obce – ukázka z praxe.

**Předpokládané celkové finanční možnosti na 5 let v mil. Kč  
(od r. 2023 do r. 2027, poz. navazuje na rozpočet 2022)**



Vysvětlivky:

**ZELENÁ** = vlastní finance po úhradě provozu

**ORANŽOVÁ** = cizí finance k možnému využití (limit dluhu do bezpečného stropu zadluženosti)

**ČERVENÁ** = cizí finance již čerpané (dle rozpočtu)

**ŠEDÁ** = finance spotřebované na splátky dosavadního dluhu

**2. Projekty obce připravte se znalostí  
finančních možností obce.  
(dotace zatím neřešte)**

### **3. Zlepšete, co můžete ve smyslu rčení**

„Čo bolo to bolo. Terazky  
som majorom!“

**Např. Strukturu rozpočtu změňte na  
CLEVER**

# Doporučená struktura rozpočtu – příklad I

Rozpočet v tis. Kč		
		ROK X
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>10 000</b>
DAŇOVÉ	1xxx	7 000
NEDAŇOVÉ	2xxx	1 000
KAPITÁLOVÉ	3xxx	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	1 500
<b>VÝDAJE CELKEM</b>		<b>20 000</b>
Provoz bez oprav	-	6 000
Investice a opravy (realizace programu rozvoje obce)	-	14 000
<b>SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)</b>		<b>-10 000</b>
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>10 000</b>
<i>Zdroje z minulých let</i>	8115	5 000
<i>Dlouhodobý úvěr</i>	8123	5 000
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz <a href="https://monitor.statnipokladna.cz">https://monitor.statnipokladna.cz</a></p>		

# Doporučená struktura rozpočtu – příklad II

Rozpočet v tis. Kč		
		Rok X
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>třída</b>	<b>10 000</b>
DAŇOVÉ	1	7 000
NEDAŇOVÉ	2	1 000
KAPITÁLOVÉ	3	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4	1 500
<b>VÝDAJE CELKEM</b>		<b>20 000</b>
BĚŽNÉ VÝDAJE	5	5 000
KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	6	15 000
<b>SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)</b>		<b>-10 000</b>
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>	<b>8</b>	<b>10 000</b>
<i>Zdroje z minulých let</i>	<i>8115</i>	<i>5 000</i>
<i>Dlouhodobý úvěr</i>	<i>8123</i>	<i>5 000</i>
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz <a href="https://monitor.statnipokladna.cz">https://monitor.statnipokladna.cz</a></p>		



# Ukázky z praxe rozpočty – Beroun dříve 2019

Popis	2018	2019	2020	2021
<b>Rozpočet města</b>	211 - Příjmy z vlas	23/5 příjmy z	4121/1 úhrady	33/6 Měst
<b>Trída 1 DANO</b>	211/1 zálohy na služby	23/6 příjmy c	4121/2 úhrada	33/7 výda
<b>11 - Daně z příjmů</b>	211/2 poplatek za využití	23/7 EKO-KI	4121/3 spoluúč	33/8 výda
<b>13 - Poplatky a daň</b>	211/3 příjmy za věcná b	23/8 přísp.o		33/9 dofa
<b>13/1 daňové příjmy celm</b>				33/10 výd
<b>13/2 daň z příjmu PO za</b>				33/11 přf
<b>13/3 odbor správni a ob</b>				33/12 cer
<b>13/4 odbor správni a ob</b>				33/13 vý
<b>13/5 odbor dopravy - ob</b>				
<b>13/6 odbor dopravy - ob</b>				
<b>13/7 odbor životního pn</b>				
<b>13/8 odbor životního pn</b>				
<b>13/9 odbor životního pn</b>				
<b>13/10 odbor finanční - p</b>				
<b>13/11 Czech Point - příj</b>				
<b>13/12 Czech Point - příj</b>				
<b>13/13 odbor sociálních věd</b>				
<b>13/14 odbor finanční - p</b>				
<b>13/15 odbor KT - správni</b>				
<b>Poplatky - životn</b>				
<b>Místní poplatky</b>				
<b>Ostatní odvody</b>				
<b>15 - Majetkové c</b>				
<b>Trída 2 NEDANOVÉ</b>				
<b>4121 - Neinvestiční transfery od</b>				
<b>413 - 1 413 - Pře</b>				
<b>Vlastní</b>				
<b>421 - Investiční transfery</b>				
<b>SK.4. Sociální věc</b>				
<b>SK.5. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.6. Všeob.</b>				
<b>SK.7. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.8. Sociální věc</b>				
<b>SK.9. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.10. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.11. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.12. Sociální věc</b>				
<b>SK.13. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.14. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.15. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.16. Sociální věc</b>				
<b>SK.17. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.18. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.19. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.20. Sociální věc</b>				
<b>SK.21. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.22. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.23. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.24. Sociální věc</b>				
<b>SK.25. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.26. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.27. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.28. Sociální věc</b>				
<b>SK.29. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.30. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.31. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.32. Sociální věc</b>				
<b>SK.33. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.34. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.35. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.36. Sociální věc</b>				
<b>SK.37. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.38. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.39. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.40. Sociální věc</b>				
<b>SK.41. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.42. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.43. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.44. Sociální věc</b>				
<b>SK.45. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.46. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.47. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.48. Sociální věc</b>				
<b>SK.49. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.50. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.51. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.52. Sociální věc</b>				
<b>SK.53. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.54. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.55. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.56. Sociální věc</b>				
<b>SK.57. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.58. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.59. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.60. Sociální věc</b>				
<b>SK.61. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.62. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.63. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.64. Sociální věc</b>				
<b>SK.65. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.66. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.67. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.68. Sociální věc</b>				
<b>SK.69. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.70. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.71. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.72. Sociální věc</b>				
<b>SK.73. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.74. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.75. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.76. Sociální věc</b>				
<b>SK.77. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.78. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.79. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.80. Sociální věc</b>				
<b>SK.81. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.82. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.83. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.84. Sociální věc</b>				
<b>SK.85. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.86. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.87. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.88. Sociální věc</b>				
<b>SK.89. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.90. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.91. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.92. Sociální věc</b>				
<b>SK.93. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.94. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.95. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.96. Sociální věc</b>				
<b>SK.97. Obrana, bezpeč</b>				
<b>SK.98. Všeobecná veřejná správa</b>				
<b>SK.99. Ochrana životn prostředí</b>				
<b>SK.100. Sociální věc</b>				

# Ukázky z praxe rozpočty – Beroun nyní

Rozpočet města Beroun pro rok 2021		
<b>PRIJMY</b>	<b>Položka</b>	<b>tis.Kč</b>
DANOVÉ	1xxx	328 349
NEDANOVÉ	2xxx	28 915
KAPITÁLOVÉ	3xxx	1 502
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	123 061
příjmy fondů		207
<b>PRIJMY CELKEM</b>		<b>482 034</b>
<b>VYDAJE</b>	<b>oddíl §</b>	<b>tis.Kč</b>
BĚŽNÉ VÝDAJE	5xxx	429 564
KAPITÁLOVÉ VYDAJE	6xxx	157 055
<b>VYDAJE CELKEM</b>		<b>586 619</b>
<b>SALDO ROZPOČTU (PŘIJMY - VYDAJE)</b>		<b>-104 585</b>
<b>FINANCOVANI ( třída 8)</b>	<b>Položka</b>	<b>tis.Kč</b>
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>	<b>8xxx</b>	<b>104 585</b>
Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněny na internetu viz <a href="http://monitor.statnipokladna.cz">http://monitor.statnipokladna.cz</a>		

+ zastupitelům jde důvodová zpráva s návrhem rozpisu

Změna rozpočtování provedena na rok 2020 a osvědčila se.

## **4. Neodkládejte potřebné investice a utraťte peníze na účtech obce (ponechejte však rezervu min. 10% daňových příjmů).**

využívejte úvěry, nežeňte se bezhlavě za  
dotacemi, myslete na:

Inflaci, zdražení projektu dotacemi,  
podmínky udržitelnosti, kontroly  
a byrokracii

# **5. Příjmy obce narovnejte do finanční reality**

## Finanční realita v obci znamená např.

- **Nájmy bytů** tržní = všude v ČR vyšší než 150 Kč/m<sup>2</sup> (obec je ze zákona povinná uplatňovat tržní nájem)
- **Poplatky za odpad** = 1200 Kč/ osoba (na 99% náklady jsou a budou náklady mnohem vyšší)
- **Zpoplatněné služby tam kde není veřejný zájem** = mají krýt alespoň náklady.

## **6. Krizi financí řešte, až nastane.**

**Pakliže přijde finanční apokalypsa,  
obec ani domácnost s ní nic neudělá.  
Lze jen zmírnit finanční následky.**

# Závěr a doporučení

# Závěr

- **Peníze jsou krví ekonomiky obce**, zastavit jejich oběh a snížit jejich objem znamená chudokrevnost a vyhladovění organismu.
- Úkol politicky poctivých starostů, kteří chtějí prosperitu obce spočívá v **uvedení lidí do finanční reality bez politických lží a nesmyslů**.
- **Tam kde se točí peníze je ekonomika, tam kde peněz netřeba je socialismus nebo komunismus**. Už bychom měli pochopit na základě naší historie, že **cesta služeb zdarma nefungovala, nefunguje a fungovat nebude**.



# Aktualita [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

- **Zvýhodněný balíček: Analýza financí obce, výhled a prezentace v obci**
- **Cena: 41 200 Kč bez DPH (objednat na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz))**  
49 852 Kč včetně 21 % DPH (v tom sleva 10,8 tis. Kč bez DPH, tj. 13 068 Kč včetně 21 % DPH)  
Realizace jaro 2023. Data si seženeme sami.

Obsahuje:

- Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem + BONUS shrnutí stavu financí pro veřejnost. (samostatně běžná cena 33 tis. Kč bez DPH)
- Prezentace/školení v obci, včetně cestovních výdajů (délka prezentace/školení/konzultace dle domluvy). (samostatně běžná cena 19 tis. Kč bez DPH)

Starostujte a žijte, finance vyřešíme s citem!

Ing. Luděk Tesař  
**[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**