

A photograph of a modern building with a large glass facade. The glass reflects the sky and clouds. A blue rounded rectangle is overlaid on the right side of the image, containing the title text.

Analýza finanční stability územních samosprávných celků

- **V poslední době roste potřeba činit korporátní rozhodnutí v prostředí veřejné služby a regulace, která se týkají zejména:**
 - infrastruktury (voda, doprava, odpady),
 - řízení městských společností,
 - rozvoj města / posílení vlastních zdrojů a strategické kontroly.
- **Nová reprezentace vzešlá z komunálních voleb se potřebuje rychle seznámit a pochopit ekonomickou stabilitu města (riziko zadlužení versus volební sliby investic a rozvoje města).**
- **Roční rozpočtový cyklus není dostatečný pro efektivní řízení rizik a rozvoje města** (omezená znalost střednědobé a konsolidované finanční situace města ze strany finančního managementu města a jeho vedení).
- **Nové programovací období EU fondů s sebou nese nové příležitosti i rizika.**

Proč finanční stabilita:

- Posílení schopnosti vedení měst a krajů předcházet možným budoucím negativním scénářům vývoje a případným selháním.
- Posílení schopnosti měřit ekonomické dopady budoucích klíčových rozhodnutí.
- Nástroj pro odpovědné plánování investic s ohledem na jejich finanční výkonnost.
- Jasně vymezení procesů a odpovědnosti při řízení finanční stability včetně rozdělení úloh a kompetencí mezi odpovědné pracovníky.

Analýza finanční stability zahrnuje:

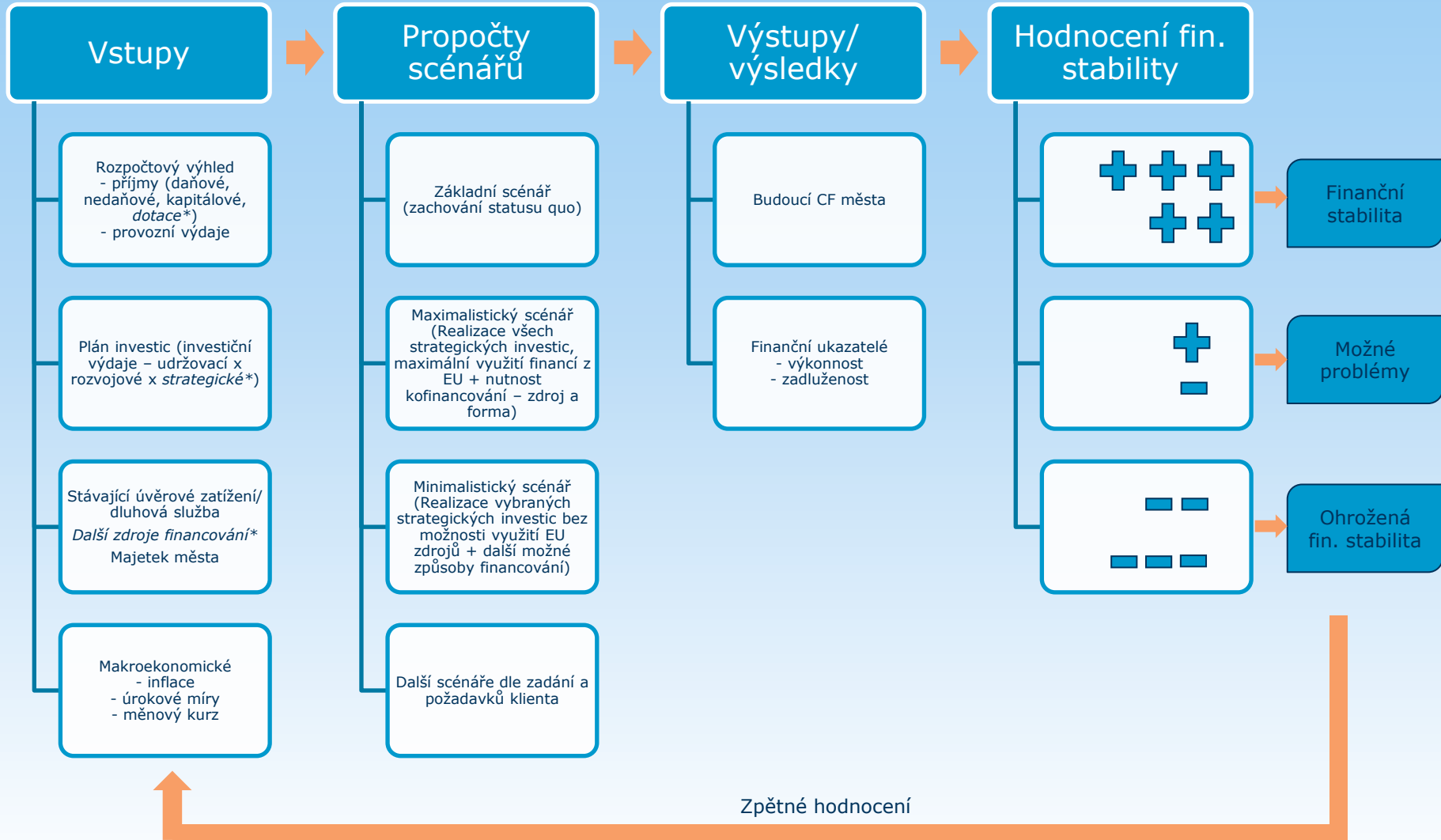
1) Vytvoření ekonomického modelu

- definice vstupů – finanční a investiční plán, finanční zdroje a možné scénáře;
- vytvoření ekonomického modelu napříč definovanými variantami/ scénáři a stanovení ukazatelů pro oblast reportingu/controllers;
- provedení analýzy scénářů a citlivostní analýzy (interaktivní úprava definovaných vstupních parametrů a sledování dopadu těchto změn na výstupní proměnné).

2) Nastavení procesů efektivního střednědobého plánování a řízení finanční stability

- nastavení a standardizace procesů a činností v rámci střednědobého finančního řízení;
- identifikace rolí, odpovědností a způsobu předávání dokumentu a informací;
- nastavené kompetenční matice a ukazatelů.

Finanční stabilita - ekonomický model



*Pravděpodobné proměnné ovlivňující definované scénáře

Ekonomický model finanční stability lze využít pro:

- **Rozhodování o realizaci a výši investic**
Jaký bude mít dopad investice do sportu na celkovou výkonnost města?
- **Rozhodování o výši a účelu čerpání dotací**
Jak se promítnou investice financované z EU dotací do provozních výdajů města?
- **Komunikaci/vysvětlování/argumentaci rozhodnutí města vůči občanům**
Proč se místo sportu investuje do infrastruktury?
- **Rozhodnutí o zdrojích financování a jejich výši**
Kde je kritická mez zadlužení?



Kontakt:
ČSOB Advisory
Martin Buranský
mobil: +420 737 235 519
e-mail: buransky@csobadvisory.cz