

ZVÝŠENÍ EFEKTIVITY HOSPODAŘENÍ MĚST A OBCÍ



Ing. Luděk Tesař

Ing. Luděk Tesař

- 1998 – 2006 Ministerstvo financí
- 2002 – 2006 Úřad vlády ČR
- 2006 – 2007 Pardubický kraj
- 2007 dosud Regionservis, s.r.o.



Stabilizační opatření pro rok 2010

Opatření	Sektor vlády		
	Příjmy	Výdaje	Rozdíl
Majetkové daně	2,8	0,0	2,8
Daň z příjmů	1,5	0,0	1,5
Spotřební daně	11,1	0,0	11,1
Daň z přidané hodnoty	17,8	0,0	17,8
Příjmy z pojistného	32,6	0,0	32,6
Zachování refundace 50% náhrady mzdy zaměstnavatelům	0,0	2,2	-2,2
Výplaty nemocenské	0,0	-4,4	4,4
Neprovedení valorizace důchodů	0,0	-6,9	6,9
Snižování objemu mezd ve veřejném sektoru	0,0	-2,0	2,0
Celkem	65,8	-11,1	76,9

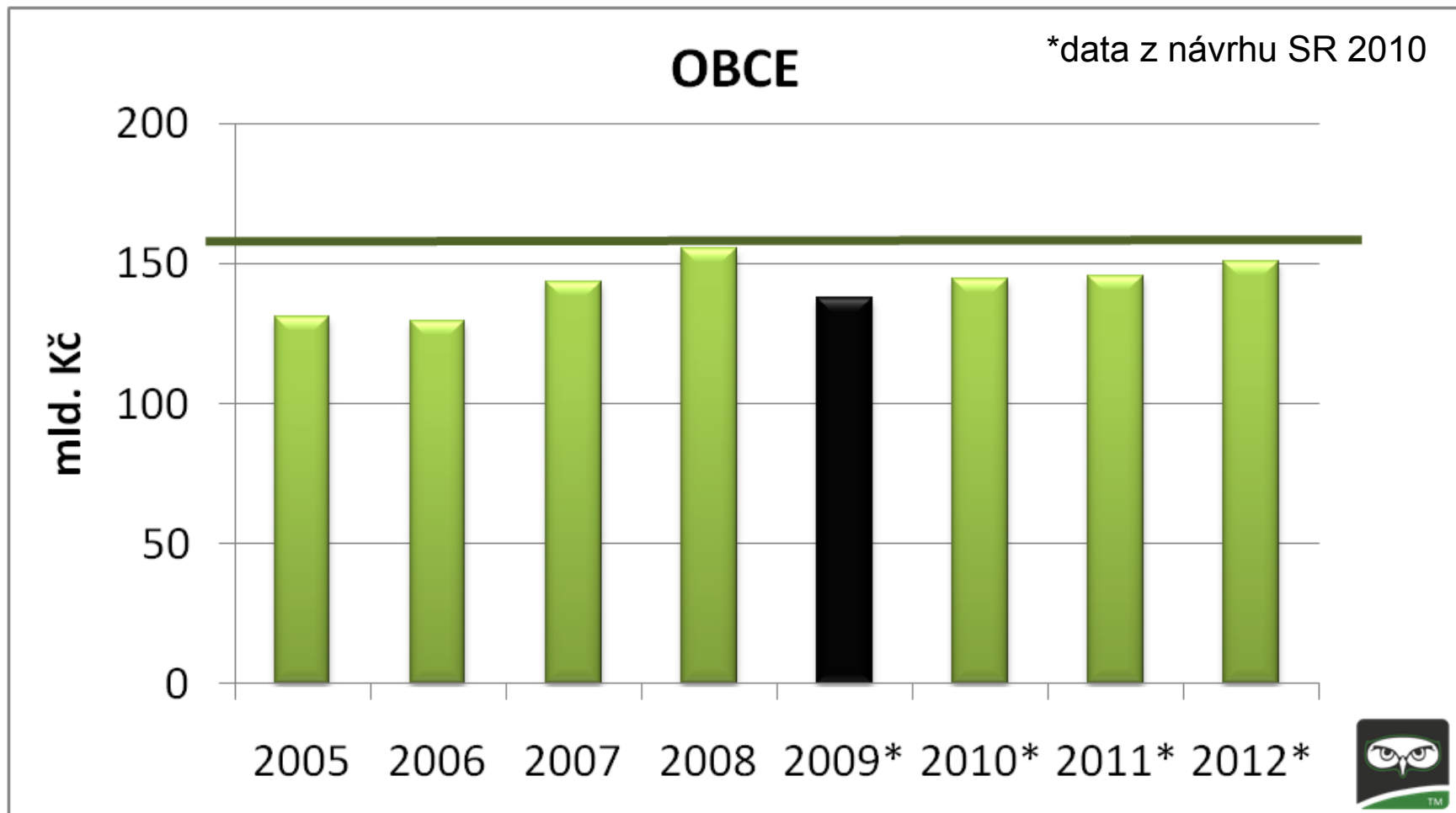


Stabilizační opatření pro rok 2010

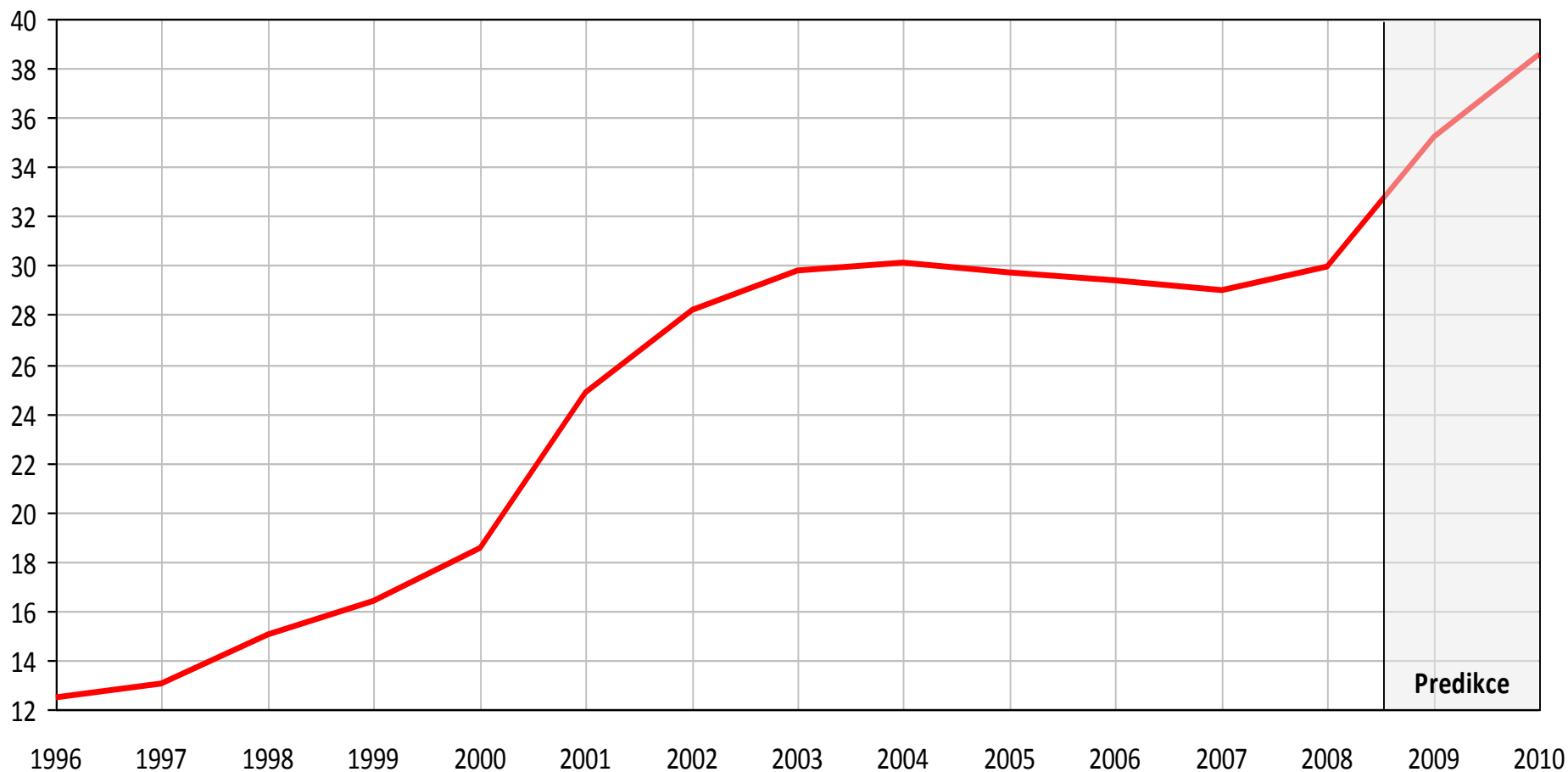
		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
									Předb.	Odhad	Predikce
Saldo vládního sektoru	<i>mld. Kč</i>	-132	-167	-170	-83	-107	-84	-23	-76	-235	-195
Dluh vládního sektoru	<i>mld. Kč</i>	585	695	768	848	885	948	1024	1105	1284	1434
	<i>růst v %</i>	44,2	18,9	10,5	10,4	4,4	7,1	8,0	7,9	16,2	11,7
	<i>% HDP</i>	24,9	28,2	29,8	30,1	29,7	29,4	29,0	30,0	35,2	38,6
Úrokové deriváty ¹⁾	<i>mld. Kč</i>	0,0	0,0	-0,5	-0,5	-0,2	-0,4	-0,7	-1,8	-4,8	-0,5
Saldo včetně úrokových derivátů ²⁾	<i>mld. Kč</i>	-132	-167	-171	-83	-107	-85	-24	-77	-240	-196
	<i>% HDP</i>	-5,6	-6,8	-6,6	-3,0	-3,6	-2,6	-0,7	-2,1	-6,6	-5,3
Úroky	<i>% HDP</i>	1,0	1,2	1,1	1,2	1,2	1,1	1,1	1,1	1,2	1,7
Primární saldo	<i>% HDP</i>	-4,6	-5,5	-5,5	-1,8	-2,4	-1,5	0,5	-1,0	-5,2	-3,5



Propady v daňových příjmech



Dluh vládního sektoru v % HDP



POLITIKA STÁTU JE LIKVIDAČNÍ

CÍLE PŘEDNÁŠKY:

Jak zlepšit **efektivitu obce/města**

Řízení **finančního zdraví obce/města**



REGIONSERVIS

Postup zlepšení efektivity obce

- **Materiál do vedení**
 - Analýza situace
 - Zacílení problémů
 - Návrh řešení – rozhodnutí

- **Projekt racionalizace**
 - Konkurenční ceny služeb
 - Dosažení úspor



Neefektivita z praxe - příklady

□ Finance a cíle

- Běžné výdaje - rostou rychleji než běžné příjmy
- Ceny služeb – nejsou známy
- Cíle a standardy služeb – neexistují

□ Zaměstnanci a kontrola

- Motivace na výsledku – nulová či slabá
- Kvalifikace a rozvoj – slabé
- Kontrola – slabá



Postup racionalizace



Analýza

Řešení

Realizace

Úspory







Žádný problém se nevyřeší tím, že ho dáme k ledu.

Winston Churchill



REGIONSERVIS

mail

- ludek.tesar@regionservis.cz

tel

- mobil: **602 690 061**

Kontakt



REGIONSERVIS